

STATO PATRIMONIALE - A T T I V O

30/06/2021  
valori in Euro

30/06/2020  
valori in Euro

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>  |                    |                    |
| <b>I Immobilizzazioni immateriali</b>                                       |                    |                    |
| 3) Diritti di brevetto ind.le e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno | 95.055             | 100.461            |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                            | 289.081.509        | 82.488.459         |
| 6) Immobilizzazioni in corso ed acconti                                     | 26.356.938         | 26.132.978         |
| 7) Capitalizzazione costi vivaio  | 16.624.779         | 15.206.270         |
| 8) Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori                          | 309.186.045        | 386.861.940        |
| 10) Altre   | 3.489.564          | 3.943.652          |
| <b>Totale</b>   | <b>644.833.890</b> | <b>514.733.760</b> |
| <b>II Immobilizzazioni materiali</b>  |                    |                    |
| 1) Terreni e fabbricati   | 25.115.993         | 16.854.251         |
| 2) Impianti e macchinario   | 634.677            | 574.098            |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali                                   | 285.924            | 261.444            |
| 4) Altri beni   | 2.862.499          | 3.060.214          |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti                                      | 21.279             | 7.158.820          |
| <b>Totale</b>   | <b>28.920.372</b>  | <b>27.908.827</b>  |
| <b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>                                     |                    |                    |
| 1) Partecipazioni   |                    |                    |
| b) imprese collegate  | 1.326.919          | 2.415.146          |
| d-bis) altre imprese  | 45.319             | 45.319             |
| 2) Crediti  |                    |                    |
| d-bis) verso altri  |                    |                    |
| a) entro 12 mesi  | 2.565.146          | 2.127.497          |
| b) oltre 12 mesi  | 33.142.081         | 10.409.514         |
| <b>Totale</b>   | <b>37.079.465</b>  | <b>14.997.476</b>  |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>  | <b>710.833.727</b> | <b>557.640.063</b> |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |                    |                    |
| <b>II Crediti</b>   |                    |                    |
| 1) verso clienti  |                    |                    |
| a) entro 12 mesi  | 26.365.661         | 86.425.742         |
| b) oltre 12 mesi  | 22.538.262         | -                  |
| 2) verso imprese controllate  |                    |                    |
| a) entro 12 mesi  | 48.447             | 48.447             |
| 4) verso imprese controllanti   |                    |                    |
| a) entro 12 mesi  | 678.819            | 11.984.087         |
| 5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti                 |                    |                    |
| a) entro l'esercizio successivo   | 462.500            | 2.000.000          |
| 5 bis) crediti tributari  |                    |                    |
| a) entro l'esercizio successivo   | 6.904.092          | 4.922.869          |
| 5 ter) crediti per imposte anticipate                                       |                    |                    |
| a) entro l'esercizio successivo   | 130.184            | 2.230.221          |
| 5) verso enti settore specifico   |                    |                    |
| a) entro 12 mesi  | 44.118.354         | 78.603.341         |
| b) oltre 12 mesi  | 28.184.106         | 43.162.667         |
| 6) verso altri  |                    |                    |
| a) entro 12 mesi  | 73.160             | 11.872.061         |
| <b>Totale</b>   | <b>129.503.585</b> | <b>241.249.435</b> |
| <b>III Attività finanziarie che non costituiscono immob.</b>                |                    |                    |
| 1) partecipazioni in imprese controllate                                    | 2                  | 2                  |
| <b>Totale</b>   | <b>2</b>           | <b>2</b>           |
| <b>IV Disponibilità liquide</b>   |                    |                    |
| 1) Depositi bancari e postali   | 97.871.689         | 88.472.016         |
| 3) Denaro e valori in cassa   | 12.254             | 33.838             |
| <b>Totale</b>   | <b>97.883.943</b>  | <b>88.505.854</b>  |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>   | <b>227.387.530</b> | <b>329.755.291</b> |
| <b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>   |                    |                    |
| I) Ratei attivi   | -                  | 20.231             |
| II) Risconti attivi   | 15.083.936         | 27.807.981         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>  | <b>953.305.193</b> | <b>915.223.566</b> |

**GRUPPO F.C. INTERNAZIONALE MILANO**  
**Bilancio consolidato al 30 giugno 2021**

**STATO PATRIMONIALE - P A S S I V O**

|  | <b>30/06/2021</b>     | <b>30/06/2020</b>     |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | <i>valori in Euro</i> | <i>valori in Euro</i> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                       |                       |
| I Capitale sociale   | 19.195.313            | 19.195.313            |
| II Riserva da sovrapprezzo azioni                                    | 26.943.339            | 26.943.339            |
| III Riserve di rivalutazione   |                       |                       |
| - Riserva da rivalutazione ex art. 110 DL 104/2020                   | 203.867.123           | -                     |
| VII Altre riserve  |                       |                       |
| - Riserva versamento soci in c/futuro aumento di capitale sociale    | 242.112.089           | 110.000.000           |
| - Riserva per copertura perdite in formazione                        | 41.704.748            | 41.704.748            |
| VIII Utili portati a nuovo   | (234.792.360)         | (132.398.568)         |
| IX Perdita d'esercizio di pertinenza del Gruppo                      | (245.579.264)         | (102.393.789)         |
| <b>Totale P.N. di pertinenza del Gruppo</b>                          | <b>53.450.988</b>     | <b>(36.948.957)</b>   |
| P.N. di pertinenza di Terzi  | -                     | -                     |
| <b>Totale P.N. di pertinenza del Gruppo e di Terzi</b>               | <b>53.450.988</b>     | <b>(36.948.957)</b>   |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                                   |                       |                       |
| 2) per imposte, anche differite                                      | 8.273.483             | 3.805                 |
| 4) altri   | 22.881.233            | 29.932.248            |
| <b>Totale</b>  | <b>31.154.716</b>     | <b>29.936.053</b>     |
| <b>C) TRATT. FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>                    | <b>920.132</b>        | <b>876.051</b>        |
| <b>D) DEBITI</b>   |                       |                       |
| 1) Obbligazioni  |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 9.080.222             | 6.900.000             |
| b) oltre 12 mesi   | 335.870.108           | 275.659.066           |
| 3) Debiti verso soci per finanziamenti                               |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 16.337.394            | 7.356.244             |
| b) oltre 12 mesi   | 60.000.000            | 70.877.005            |
| 4) Debiti verso banche   |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 240.799               | 378.472               |
| b) oltre 12 mesi   | 50.000.000            | 50.000.000            |
| 6) Acconti   | 4.613.192             | 8.831.808             |
| 7) Debiti verso fornitori  |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 63.536.401            | 59.919.145            |
| b) oltre 12 mesi   | 35.664.178            | 36.986.785            |
| 9) Debiti verso imprese controllate                                  |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 16.306                | 16.306                |
| 10) Debiti verso imprese collegate                                   |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 3.594.240             | 3.063.941             |
| 11) Debiti verso imprese controllanti                                |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 5.649.589             | 285.000               |
| 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | -                     | 4.929.154             |
| b) oltre 12 mesi   | -                     | 46.235.084            |
| 12) Debiti tributari   |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 40.091.961            | 48.513.147            |
| b) oltre 12 mesi   | 9.819.643             | -                     |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale       |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 3.857.514             | 3.979.260             |
| b) oltre 12 mesi   | 1.627.673             | -                     |
| 15) Debiti verso enti settore specifico                              |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 94.725.267            | 113.493.978           |
| b) oltre 12 mesi   | 56.834.623            | 93.984.389            |
| 16) Altri debiti   |                       |                       |
| a) entro 12 mesi   | 36.064.314            | 39.935.002            |
| b) oltre 12 mesi   | 355                   | -                     |
| <b>Totale</b>  | <b>827.623.779</b>    | <b>871.343.786</b>    |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>                                  |                       |                       |
| I) Ratei passivi   | 572.882               | 573.496               |
| II) Riscconti passivi  | 39.582.696            | 49.443.137            |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>953.305.193</b>    | <b>915.223.566</b>    |

**GRUPPO F.C. INTERNAZIONALE MILANO**  
Bilancio consolidato al 30 giugno 2021

**CONTO ECONOMICO**

|  | 12 mesi al<br>30 giugno 2021<br><i>valori in Euro</i> | 12 mesi al<br>30 giugno 2020<br><i>valori in Euro</i> |
|--|---|---|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  |   |   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni  |   |   |
| a) ricavi da gare prima squadra  | -   | 27.574.094  |
| c) abbonamenti   | -   | 16.802.772  |
| e) altri diversi   | 74.457.971  | 74.487.857  |
| 4) Capitalizzazione costi vivaio   | 8.849.667   | 8.634.746   |
| 5) Altri ricavi e proventi:  |   |   |
| a) contributi in conto esercizio   | 8.524.319   | 4.652.909   |
| b) proventi da sponsorizzazioni  | 41.605.362  | 22.154.411  |
| c) proventi pubblicitari   | 7.357   | 2.711.111   |
| d) proventi commerciali e royalties  | 4.209.868   | 2.537.309   |
| e) proventi da cessione diritti televisivi   |   |   |
| - proventi televisivi  | 125.413.182   | 69.755.258  |
| - proventi televisivi da partecip. a compet. UEFA  | 64.323.960  | 45.603.000  |
| f) proventi vari   | -   | -   |
| g) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciat.                                    | 5.060.964   | 5.515.267   |
| h) plusvalenze da cessione dir. plur. prest. calciatori                                  | 2.287.893   | 61.546.275  |
| i) altri proventi da gestione calciatori   | 1.005.863   | 3.925.553   |
| l) ricavi e proventi diversi   | 28.965.814  | 26.469.549  |
| <b>Totale</b>  | <b>364.712.220</b>                                    | <b>372.370.111</b>                                    |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |   |   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo  | 2.248.726   | 3.243.068   |
| 7) Per servizi   | 51.688.396  | 65.090.766  |
| 8) Per godimento di beni di terzi  | 12.597.163  | 11.938.186  |
| 9) Per il personale  |   |   |
| a) salari e stipendi   | 236.686.056   | 181.340.808   |
| b) oneri sociali   | 8.497.191   | 8.321.829   |
| c) trattamento di fine rapporto  | 2.087.202   | 2.091.181   |
| e) altri costi   | 14.307.164  | 6.251.580   |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni  |   |   |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                       | 150.625.585   | 132.670.879   |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | 1.844.157   | 2.055.367   |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni   | 16.706.940  | 3.570.271   |
| d) svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 40.382.799  | 742.985   |
| 12) Accantonamenti per rischi  | 8.302   | (3.402)   |
| 13) Altri accantonamenti   | 20.456.542  | 15.236.091  |
| 14) Oneri diversi di gestione  |   |   |
| a) spese varie organizzazione gare   | 1.275.485   | 2.986.579   |
| b) tasse di iscrizione gare  | 3.000   | 15.020  |
| c) oneri specifici verso squadre ospitate  |   |   |
| - percentuali su incassi gare a squadre ospitate   | -   | 276.721   |
| d) costi per acquisizione temporanea calciatori  | 560.267   | 3.067.820   |
| e) minusvalenze da cessione dir. plur. prest. calc.                                      | 2.041.579   | 36.098  |
| f) altri oneri di gestione calciatori  | 1.737.774   | 672.556   |
| g) altri oneri diversi di gestione   | 5.028.081   | 4.319.398   |
| <b>Totale</b>  | <b>568.782.409</b>                                    | <b>443.923.801</b>                                    |
| <b>Differenza fra valore e costi della produzione (A - B)</b>                            | <b>(204.070.189)</b>                                  | <b>(71.553.690)</b>                                   |

|  |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                |                      |                      |
| 16) Altri proventi finanziari  |                      |                      |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                        |                      |                      |
| - da altre imprese   | 259                  | 209                  |
| d) proventi diversi dai precedenti                                   |                      |                      |
| - da terzi   | 2.706.600            | 7.635.012            |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                               |                      |                      |
| c) verso imprese controllanti  | (5.475.671)          | (5.529.912)          |
| d) verso imprese sottoposte al controllo di controllanti             | -                    | (3.013.514)          |
| d-bis) altri oneri finanziari  | (30.747.585)         | (25.461.249)         |
| 17 bis) Utile e perdite su cambi                                     |                      |                      |
| a) utile su cambi  | 96.625               | 562.187              |
| c) perdite su cambi  | (11.340)             | (405.859)            |
| <b>Totale (16 - 17)</b>  | <b>(33.431.112)</b>  | <b>(26.213.126)</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b> |                      |                      |
| 18) Rivalutazioni  |                      |                      |
| a) di partecipazioni   | -                    | 529.404              |
| <b>Totale (18)</b>   | <b>-</b>             | <b>529.404</b>       |
| 19) Svalutazioni   |                      |                      |
| a) di partecipazioni   | (1.972.728)          | -                    |
| <b>Totale (19)</b>   | <b>(1.972.728)</b>   | <b>-</b>             |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                 | <b>(239.474.029)</b> | <b>(97.237.412)</b>  |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio                               |                      |                      |
| a) imposte correnti  | (4.009.004)          | (6.617.614)          |
| b) imposte differite   | 3.805                | 338.158              |
| c) imposte anticipate  | (2.100.036)          | 1.123.079            |
| <b>Perdita dopo imposte prima della quota dei Terzi</b>              | <b>(245.579.264)</b> | <b>(102.393.789)</b> |
| 21) Perdita di spettanza di Terzi                                    | -                    | -                    |
| <b>Perdita d'esercizio di pertinenza del Gruppo</b>                  | <b>(245.579.264)</b> | <b>(102.393.789)</b> |

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Zhang Kangyang)

