

# GRUPPO F.C. INTERNAZIONALE MILANO

## Nota Integrativa Consolidato al 30 giugno 2023

### Informazioni di carattere generale sul gruppo

La Capogruppo F.C. Internazionale Milano S.p.A. (di seguito anche "FC Inter", o la "Capogruppo") è una società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Milano, Viale della Liberazione nr. 16/18, con azionista di controllo, a partire dal 28 giugno 2016, Great Horizon S.à.r.l., società interamente facente capo a Suning Holdings Group Co., Ltd. ("Azionista di Riferimento"). Successivamente, Great Horizon S.à.r.l., nell'ambito di una operazione di finanziamento che ha riguardato l'Azionista di Riferimento nell'esercizio 2020/2021, ha conferito le azioni detenute nella Capogruppo alla neocostituita Grand Tower S.à.r.l., che è pertanto diventata la nuova controllante diretta del Gruppo F.C. Internazionale Milano, integralmente posseduta da Great Horizon S.à.r.l.

Le attività svolte dalla Capogruppo e dalle sue controllate (di seguito il "Gruppo", il "Gruppo FC Inter" o il "Gruppo F.C. Internazionale Milano") generano proventi di varia natura principalmente riferibili alla tradizionale attività sportiva, alla gestione della squadra e alla cessione dei diritti radiotelevisivi, ai quali si affiancano i proventi generati dalle sponsorizzazioni e dallo sfruttamento dei diritti sul marchio e sull'immagine.

### Compagine azionaria della Capogruppo

Al momento della redazione del presente bilancio consolidato, la compagine societaria della Capogruppo risulta la seguente:

- Grand Tower S.à.r.l. 68,55% (società interamente controllata da Great Horizon S.à.r.l.);
- International Sport Capital S.p.A. 31,05% (di seguito, alternativamente, "ISC");
- Altri azionisti di minoranza 0,4%.

L'ingresso del Gruppo Suning, multinazionale cinese operativa nel mercato al dettaglio dell'elettronica di consumo, avvenuto a giugno 2016, ha continuativamente reso disponibili risorse finanziarie al Gruppo F.C. Internazionale Milano per il suo rilancio a livello nazionale ed internazionale. La citata nuova controllante Grand Tower S.à.r.l., nel contesto dell'operazione di finanziamento dell'Azionista di Riferimento precedentemente richiamata, ha proceduto ad erogare alla Capogruppo quote di finanziamento soci fruttifero di interessi al tasso fisso netto annuo dell'8% per Euro 75 milioni, di cui Euro 50 milioni in data 20 maggio 2021 ed Euro 25 milioni in data 28 giugno 2021, convertito in capitale per Euro 15 milioni in data 31 maggio 2021.

Nel corso dell'esercizio l'Azionista di Riferimento ha proceduto ad erogare nuove *tranches* di finanziamento soci fruttifero di interessi al tasso fisso netto annuo dell'11% per complessivi Euro 51 milioni, di cui Euro 10 milioni in data 22 febbraio 2023, Euro 16 milioni in data 16 marzo 2023 ed Euro 25 milioni in data 17 aprile 2023, ed ha convertito in riserve di patrimonio netto Euro 10 milioni in data 30 giugno 2023. Da ultimo, dopo la chiusura dell'esercizio in esame, l'Azionista di Riferimento, in data 25 settembre 2023, ha proceduto a convertire in riserve di patrimonio netto ulteriori Euro 76 milioni.

### Forma e contenuto del bilancio consolidato

Il bilancio consolidato è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa. In particolare, quest'ultima, ha la funzione di fornire l'illustrazione e l'analisi dei dati consolidati e contiene le informazioni richieste dalle disposizioni dell'art. 38 del D.lgs. 127/1991. I prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico ed il Rendiconto Finanziario sono espressi all'unità di Euro, mentre la Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa sono espresse in migliaia di Euro, come esplicitamente indicato nei commenti e nelle tabelle se non diversamente specificato.

Nel rispettare gli schemi di cui agli artt. 2424 e 2425 C.C., nonché dalle integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE, si segnala che le voci di Stato Patrimoniale, Conto Economico ed il Rendiconto Finanziario consolidati sono state classificate secondo la struttura di bilancio prevista per le società di calcio professionistiche, in ossequio a quanto disposto dalla FIGC nelle nuove "Raccomandazioni contabili e il Piano dei Conti FIGC – Edizione 2021", ulteriormente integrate da quelle emanate dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio – Co.Vi.Soc. – che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge, si è tenuto conto anche nella predisposizione del bilancio consolidato.

Nel rispettare gli schemi di cui agli artt. 2424 e 2425 C.C., si è riprodotta esattamente la numerazione delle voci ivi prevista, omettendo le voci contrassegnate da numeri arabi che nel presente e nel precedente esercizio di riferimento presentano valore zero.

Nella Nota Integrativa sono indicate le variazioni delle singole voci e il commento limitatamente alle voci principali.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti contenenti sia alcune informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del bilancio consolidato al 30 giugno 2023.

A partire dal 1° luglio 2022, l'applicazione delle summenzionate "Raccomandazioni contabili e il Piano dei Conti FIGC – Edizione 2021", ha comportato la riclassifica dei saldi comparativi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 30 giugno 2022, secondo i nuovi schemi introdotti dalle medesime. Tali raccomandazioni hanno inoltre modificato il trattamento contabile relativamente ai costi del vivaio, come meglio specificato nei seguenti paragrafi "Capitalizzazione costi del vivaio" e "Altri Ricavi".

### Area di consolidamento e presentazione del bilancio consolidato

L'area di consolidamento del Gruppo F.C. Internazionale Milano, invariata rispetto al 30 giugno 2022, è stata determinata facendo riferimento al controllo giuridico che la Capogruppo esercita sulle società del Gruppo.

Pertanto, il bilancio consolidato comprende i bilanci della Capogruppo F.C. Internazionale Milano S.p.A., delle controllate, Inter Media and Communication S.p.A., Inter Brand S.r.l. e Inter Futura S.r.l. di cui la Capogruppo detiene direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto e sulla cui attività esercita un'influenza dominante. La collegata M-I Stadio S.r.l., partecipata al 50% con la società A.C. Milan S.p.A. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto (*"equity method"*). L'area di consolidamento al 30 giugno 2023 comprende quindi, oltre alla Capogruppo, le seguenti società:

SOCIETA'	Percentuale di partecipazione
INTER MEDIA AND COMMUNICATION S.P.A.	100%*
INTER BRAND S.R.L.	100%
INTER FUTURA S.R.L.	100%
M-I Stadio S.r.l. (consolidata con <i>"equity method"</i> )	50%

\*55,61% detenuto direttamente dalla Capogruppo FC Internazionale Milano SpA e 44,39% detenuto indirettamente tramite da Inter Brand S.r.l.

La data di riferimento del bilancio consolidato (30 giugno 2023) è quella di chiusura d'esercizio della Capogruppo.

Il presente bilancio consolidato è stato predisposto sulla base dei bilanci approvati dai Consigli di Amministrazione per le società Inter Brand S.r.l., Inter Futura S.r.l., Inter Media and Communication S.p.A. e di M-I Stadio S.r.l..

Le società Shanghai Inter Brand Trading Co., Ltd. e Inter Brand China Co., Ltd. in liquidazione, controllate indirettamente dalla Capogruppo tramite Inter Brand S.r.l., non sono state consolidate in quanto non rappresentano più un investimento durevole per il Gruppo e le partecipazioni sono classificate alla voce "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" dell'Attivo Circolante. Peraltro, queste ultime non presentano valori contabili globalmente rilevanti ai sensi dell'art. 28 del D.lgs. 127/91, essendo destinate alla liquidazione.

### Principi di consolidamento

I principi di consolidamento adottati nella redazione del bilancio consolidato sono i seguenti:

- i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del C.C. e non sono variati rispetto a quelli utilizzati per la redazione dei dati comparativi;
- nella redazione del bilancio consolidato sono stati rispettati tutti i principi generali analiticamente indicati e definiti dall'art. 2423-bis del C.C.;
- non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
- il bilancio consolidato è stato redatto mediante il consolidamento integrale per le società Inter Media and Communication S.p.A., Inter Brand S.r.l. e Inter Futura S.r.l., mentre per la società collegata M-I Stadio S.r.l. si è fatto ricorso al metodo del patrimonio netto (*"equity method"*) in cui il risultato *pro quota* è esposto in una singola riga del Conto Economico (tra le rivalutazioni/svalutazioni di partecipazione), mentre il valore (pro quota) del Patrimonio Netto è sinteticamente esposto nella voce "Partecipazioni".

Le scritture di consolidamento principali riguardano:

#### a) ELIMINAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE

Il valore contabile delle partecipazioni detenute da F.C. Internazionale Milano S.p.A. nelle controllate e da Inter Brand S.r.l. in Inter Media and Communication S.p.A. è stato eliminato, in sede di consolidamento, contro il relativo patrimonio netto a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle società partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale.

#### b) TRANSAZIONI TRA SOCIETA' DEL GRUPPO

I reciproci rapporti di debito e credito esistenti al 30 giugno 2023 e le transazioni economiche più significative intervenute nel corso dell'esercizio chiuso a tale data tra le società incluse nell'area di consolidamento sono stati eliminati. In particolare, sono stati eliminati tutti gli effetti derivanti dalla operazione di conferimento infragruppo avvenuta nel 2014.

#### c) ELISIONE ANTICIPATE E DIFFERITE

Con riferimento all'iscrizione delle imposte anticipate e differite nel bilancio consolidato, dati i valori delle perdite fiscali non valorizzati alla data del 30 giugno 2023, in virtù del contratto di consolidato fiscale tra la Capogruppo e le sue controllate, gli Amministratori hanno ritenuto non opportuna l'iscrizione delle imposte anticipate e delle imposte differite IRES, ma unicamente l'iscrizione delle imposte differite IRAP, sebbene le stesse risultino iscritte in alcune società del Gruppo in considerazione della redditività futura e l'assenza di perdite fiscali pregresse delle suddette società.

**Prospetto di raccordo tra il Patrimonio Netto e il Risultato Economico d'esercizio evidenziati nel bilancio di F.C. Internazionale Milano S.p.A. e quelli indicati nel bilancio consolidato al 30 giugno 2023**

<b>Descrizione</b>	<b>Patrimonio netto al 30 giugno 2023</b>	<b>Risultato d'esercizio per 12 mesi al 30 giugno 2023</b>
<b>F.C. Internazionale Milano S.p.A.</b>	<b>(109.755.788)</b>	<b>(83.476.148)</b>
Effetti sul patrimonio netto derivanti dal consolidamento delle società controllate Inter Brand, Inter Futura e Inter Media:		
Riserva utili/(perdite) a nuovo generata da rettifiche di consolidamento dei precedenti esercizi	(131.002.801)	
Riserva da rivalutazione ex art. 110 DL 104/2020 generata da rivalutazione Marchio "Inter" e Libreria Storica	203.867.123	
Storno Riserva da rivalutazione ex art. 110 DL 104/2020 generata da rivalutazione partecipazioni su bilancio separato FC Internazionale	(123.189.874)	
<b>Totale effetti sul patrimonio netto</b>	<b>(50.325.552)</b>	
Effetti sul risultato del periodo:		
Elisione dividendo di F.C. Internazionale Milano S.p.A. distribuito da I. Brand S.r.l.	(6.624.697)	(6.624.697)
Elisione dividendo di F.C. Internazionale Milano S.p.A. distribuito da I. Media and C. S.p.A.	(1.054.483)	(1.054.483)
Elisione dividendo di I. Brand S.r.l. distribuito da I. Media and C. S.r.l.	(941.544)	(941.544)
Elisione degli ammortamenti su avviamento emerso in sede di conferimento in Inter Media and C. S.p.A.	5.942.158	5.942.158
Elisione anticipate e differite IRES	(9.624.465)	(9.624.465)
Risultato economico Inter Brand S.r.l.	808.996	808.996
Risultato economico Inter Futura S.r.l.	(5.570)	(5.570)
Risultato economico Inter Media and C. S.p.A.	9.603.095	9.603.095
<b>Totale effetti sul risultato del periodo</b>	<b>(1.896.510)</b>	<b>(1.896.510)</b>
<b>F.C. Internazionale Milano Consolidato</b>	<b>(161.977.850)</b>	<b>(85.372.658)</b>

Si rimanda al paragrafo "Continuità aziendale" per le considerazioni connesse alla continuità aziendale del Gruppo e della Capogruppo, ricordando in questa sede che i limiti minimi di capitalizzazione previsti dall'art. 2447 del Codice Civile non sono applicabili al bilancio consolidato. Il Patrimonio Netto della Capogruppo al 30 giugno 2023 risulta negativo per Euro 109,8 milioni. A tale riguardo si segnala che l'Assemblea degli Azionisti della Capogruppo del 28 ottobre 2021 ha approvato il bilancio chiuso al 30 giugno 2021 con una perdita finale pari a Euro 214.412.630, deliberando di rinviare il ripianamento di tale perdita entro il quinto esercizio successivo a quello in corso alla data del 31 dicembre 2020 (ovvero, per la Capogruppo, all'esercizio in chiusura al 30 giugno 2026), come previsto dall'articolo 1, comma 266, della legge n. 178 del 30 dicembre 2020. Si segnala inoltre che il Decreto Milleproroghe n. 228/2021 (in vigore dal 31 dicembre 2021) convertito con modificazioni della Legge n. 15 del 25 febbraio 2022, all'art. 3, comma 1-ter (proroga dei termini in materia economica finanziaria) ha ampliato alle perdite emerse nell'esercizio in corso al 31 dicembre 2021 la disciplina di "sterilizzazione" prevista in origine dal D.L. 8 aprile 2020 n. 23, convertito con modificazioni dalla Legge 5 giugno 2020 n. 40, riconoscendo pertanto la possibilità all'Assemblea degli Azionisti di rinviare il ripianamento di tale perdita entro il quinto esercizio successivo a quello in corso alla data del 31 dicembre 2021 (ovvero, per la Capogruppo, all'esercizio in chiusura al 30 giugno 2027). L'Assemblea degli Azionisti della Capogruppo del 28 ottobre 2022 che ha approvato il bilancio chiuso al 30 giugno 2022 con una perdita finale pari a Euro 127.308.418, ha deliberato di rinviare il ripianamento di tale perdita entro il quinto esercizio successivo (ovvero, per la Capogruppo, all'esercizio in chiusura al 30 giugno 2027), aderendo all'utilizzo della summenzionata opzione di differimento della adozione immediata degli obblighi previsti dagli artt. 2446 e 2447 del Codice Civile.

**Criteri di valutazione e principi contabili**

Nella redazione del bilancio consolidato sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 C.C., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico consolidato dell'esercizio.

Il bilancio consolidato è stato redatto secondo quanto previsto dal D.Lgs. 127/91, nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza e, nella prospettiva della continuazione dell'attività, basata sui presupposti meglio evidenziati nel successivo paragrafo "Continuità aziendale" e nella Relazione sulla Gestione, e tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo. In tale contesto si ricorda che la continuità aziendale, ai fini consolidati, deriva dalla ricorrenza di tale presupposto in capo alla Capogruppo ed alle società incluse nell'area di consolidamento.

---

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023, invariati rispetto a quelli utilizzati per i bilanci comparativi, sono conformi alle disposizioni del Codice Civile, modificato dal D.Lgs. 139/2015, opportunamente integrate dai principi contabili elaborati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, così come modificati dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità), tenendo conto anche delle prassi di settore e delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge, vengono indicati nei seguenti paragrafi con specifico riferimento alle singole poste che compongono lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico.

Si precisa inoltre che nella redazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2023 non si è proceduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423 comma 4 e 2423-bis ultimo comma, C.C.

#### **Continuità aziendale**

Il presente bilancio consolidato è predisposto secondo il principio della continuità aziendale in accordo con le considerazioni di seguito esposte.

Il Gruppo nel corso dell'esercizio ha conseguito una perdita significativa pari a Euro 85,4 milioni anche se in miglioramento rispetto a quella conseguita nella stagione sportiva 2021/2022 (Euro 140,1 milioni), grazie soprattutto alle *performance* sportive conseguite della Prima Squadra maschile, le quali hanno permesso un sensibile incremento dei ricavi da biglietteria e da diritti televisivi rispetto al medesimo periodo comparativo precedente, compensando le minori plusvalenze realizzate per la cessione dei diritti pluriennali dei calciatori.

In conseguenza delle perdite conseguite negli scorsi esercizi e della perdita realizzata nel corso del presente esercizio, dal punto di vista patrimoniale il patrimonio netto contabile della Capogruppo risulta negativo per Euro 109,8 milioni al 30 giugno 2023. A tal proposito, si ricorda che l'Assemblea degli Azionisti della Capogruppo del 28 ottobre 2021 aveva approvato il bilancio chiuso al 30 giugno 2021 con una perdita finale pari ad Euro 214.412.630, deliberando di rinviare il ripianamento di tale perdita entro il quinto esercizio successivo a quello in corso alla data del 31 dicembre 2020 (ovvero, per la Capogruppo, all'esercizio in chiusura al 30 giugno 2026), come previsto dall'articolo 1, comma 266, della legge n. 178 del 30 dicembre 2020, consentendo al patrimonio netto della Capogruppo di rispettare i limiti minimi di capitalizzazione previsti dall'art. 2446 e 2447 del Codice Civile. Inoltre, l'Assemblea degli Azionisti della Capogruppo del 28 ottobre 2022, ha approvato il bilancio chiuso al 30 giugno 2022 con una perdita finale pari a Euro 127.308.418, deliberando di rinviare il ripianamento di tale perdita entro il quinto esercizio successivo a quello in corso alla data del 31 dicembre 2021 (ovvero, per la Capogruppo, all'esercizio in chiusura al 30 giugno 2027), come previsto dal Decreto Milleproroghe n. 228 (in vigore dal 31 dicembre 2021) convertito con modificazioni nella Legge n. 15 del 25 febbraio 2022, all'art. 3, comma 1-ter (proroga dei termini in materia economica e finanziaria).

L'ammontare complessivo delle perdite rinviate entro il quinto esercizio successivo è quindi pari a circa Euro 342 milioni.

La perdita della Capogruppo, pari a Euro 83.476.148 per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2023, risulta invece interamente coperta alla data di approvazione del presente bilancio consolidato, in quanto l'Azionista di Riferimento, come in precedenza già anticipato, nel corso dei mesi di giugno e settembre 2023 ha proceduto a convertire in riserve di patrimonio netto due *tranches* dei finanziamenti soci per complessivi Euro 86 milioni.

Da un punto di vista finanziario le migliori *performance* sportive conseguite dalla prima Squadra maschile, hanno consentito di compensare solo parzialmente l'assorbimento di cassa della gestione caratteristica derivante dal conseguimento di perdite a Conto Economico, e conseguentemente ha determinato la necessità per l'Azionista di Riferimento di contribuire con risorse finanziarie aggiuntive nel corso dell'esercizio, come meglio commentato in precedenza al paragrafo "Compagine azionaria della Capogruppo".

Inoltre, al fine di contenere le uscite finanziarie, nel mese di luglio 2022 la Capogruppo, tramite Generali Italia S.p.A., ha esteso la polizza fideiussoria assicurativa di ulteriori Euro 19,1 milioni raggiungendo l'importo di Euro 45 milioni a garanzia dei saldi passivi del conto trasferimenti del Gruppo a favore della Lega Nazionale Professionisti Serie A, come previsto dalle norme regolamentari emanate dalla FIGC in materia di tesseramenti e trasferimenti dei calciatori (in particolare, dal Comunicato Ufficiale della FIGC n. 251/A, pubblicato in data 19 maggio 2022).

Nel corso del mese di dicembre 2022, come previsto dai decreti emanati dalle Autorità Governative a supporto delle imprese per combattere la crisi causata dagli effetti della pandemia Covid-19, si è proceduto a rateizzare le scadenze relative a talune partite debitorie, in particolare di natura fiscale.

In conseguenza di quanto sopra descritto, al 30 giugno 2023 il Gruppo presentava disponibilità liquide per Euro 100,5 milioni.

Infine, nel mese di luglio 2023, il Gruppo ha proceduto alla cessione delle prestazioni professionali di alcuni calciatori, tra i quali si segnalano Marcelo Brozovic all'Al Nassr per un corrispettivo pari ad Euro 17,5 milioni e André Onana al Manchester United per un corrispettivo pari ad Euro 50,2 milioni, che permetteranno al medesimo nel prevedibile futuro di incamerare rilevanti risorse finanziarie per far fronte alle proprie obbligazioni.

Pur in un contesto in cui ci si attende, nel prevedibile futuro, la generazione di perdite ed il conseguente assorbimento di cassa, soprattutto con riferimento alla gestione caratteristica, caratterizzata da un elevato fabbisogno di cassa operativo e finanziario, gli Amministratori hanno predisposto il presente bilancio consolidato adottando il presupposto della continuità aziendale in considerazione sia delle risorse finanziarie disponibili dal Gruppo che dell'apporto di ulteriori risorse finanziarie attese da parte dell'Azionista di Riferimento (Suning), tramite Grand Tower S.à.r.l. che è controllante diretta della Capogruppo

---

e presso cui è disponibile adeguata liquidità e che ha già manifestato il proprio impegno formale a supportare finanziariamente il Gruppo fin o alla data del 31 ottobre 2024.

A tal proposito si segnala che nel corso dell'esercizio l'Azionista di Riferimento ha proceduto a erogare nuove *tranches* di finanziamento soci fruttifero di interessi al tasso fisso netto annuo dell'11% per complessivi Euro 51 milioni, di cui Euro 10 milioni in data 22 febbraio 2023, Euro 16 milioni in data 16 marzo 2023 ed Euro 25 milioni in data 17 aprile 2023, nonché a convertire in riserve di patrimonio netto Euro 10 milioni al 30 giugno 2023 ed Euro 76 milioni in data 25 settembre 2023.

Si precisa, tuttavia, che le attività del Gruppo sono strettamente legate all'andamento sportivo della Prima Squadra, oltre al regolare svolgimento delle competizioni nazionali ed europee, cui la stessa prende parte, e potrebbero quindi essere influenzate da ulteriori potenziali impatti, ad oggi comunque non prevedibili, in relazione al clima di instabilità connesso al conflitto in corso in Ucraina, al contesto inflazionistico, all'aumento dei tassi di interesse, nonché di generale volatilità anche a causa del rallentamento ciclico a livello macroeconomico globale, potrebbe a sua volta influenzare le attività ed i risultati della Capogruppo e del Gruppo in modalità peggiorative rispetto a quanto ad oggi previsto. Con riferimento al conflitto tra Russia e Ucraina, al momento della redazione del presente bilancio consolidato gli Amministratori non si attendono alcun effetto rilevante per il Gruppo F.C. Internazionale Milano, non avendo, con riferimento al proprio *business*, una presenza significativa diretta né in Russia né in Ucraina. La Capogruppo ed il Gruppo sono, inoltre, attivi nell'applicare le indicazioni e le direttive dell'Unione Europea, al fine di rispettare le sanzioni e salvaguardare l'operatività del proprio *business* e la sicurezza dei propri operatori.

## **ATTIVO**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte previo consenso del Collegio Sindacale, ove espressamente richiesto, al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori e ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammontare già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

### **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno**

Sono ammortizzati – in funzione della vita utile prevista – a partire dall'esercizio dal quale ne viene avviato il processo di utilizzazione economica. Nel caso in cui non si preveda una chiara recuperabilità degli investimenti, vengono operate le necessarie svalutazioni.

### **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

La voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili comprende principalmente il valore del marchio "Inter", *brand* "centenario" di grande tradizione, e della "Libreria Storica", riferita all'acquisto dell'archivio televisivo RAI (archivio storico di immagini, materiali e diritti relativi a FC Inter), come descritto in maggior dettaglio al paragrafo "*Altre informazioni – Accordi con il gruppo Rai, Infront e Dazn*".

Si ricorda che nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 il Gruppo si è avvalso della facoltà di cui all'art. 110 del DL 104/2020, convertito nella Legge n. 126 del 13/10/2020 e, supportato da perito indipendente, ha proceduto a rivalutare il marchio "Inter" e la Libreria Storica, iscritti tra le immobilizzazioni immateriali. La rivalutazione è stata effettuata intervenendo sul solo costo storico, comportando per il marchio "Inter" un allungamento del periodo di ammortamento per ulteriori 20 anni, ritenuto comunque coerente con l'effettiva vita utile residua del bene rivalutato, mentre per la "Libreria Storica" l'ammortamento viene calcolato a quote costanti per 20 anni dalla data di rivalutazione, nei limiti temporali di efficacia della tutela giuridica del bene rivalutato e in coerenza con quanto descritto in perizia.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

Tra i costi capitalizzati nelle immobilizzazioni in corso e acconti sono state iscritte le migliorie realizzate sullo stadio G. Meazza. Tali costi non sono ammortizzati in quanto verranno portati a compensazione dei canoni di locazione dovuti al Comune di Milano (iscritti alla voce "Debiti verso fornitori") nel momento in cui i lavori effettuati verranno collaudati e approvati dal Comune stesso, come previsto dalla Convenzione sottoscritta da F.C. Internazionale Milano S.p.A. e AC Milan S.p.A. per lo sfruttamento dello stadio che prevede la possibilità di sostenere spese per il miglioramento e l'adeguamento alle norme di legge del medesimo che possono essere utilizzate "a scomputo" dei canoni di locazione.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto a definire con il Comune di Milano l'operazione di scomputo per il periodo 2011/2020.

### **Capitalizzazione costi vivaio**

Dal 1° luglio 2022 con l'entrata in vigore delle "Raccomandazioni contabili ed il Piano dei Conti FIGC – Edizione 2021", la capitalizzazione dei costi del vivaio è stata ritenuta inammissibile ed il Gruppo si è allineato all'applicazione delle nuove regole introdotte, e quali tra l'altro consentono la previsione di ammortizzare il valore residuo iscritto sino al 30 giugno 2022 secondo il previgente piano di ammortamento. Per completezza di informativa si segnala che tale voce, non essendo più ricompresa nel nuovo schema di Stato Patrimoniale all'interno delle summenzionate raccomandazioni contabili, è stata riclassificata nelle "Altre" immobilizzazioni immateriali.

### Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Nel caso in cui il pagamento per l'acquisizione del diritto sia differito rispetto alle normali condizioni di mercato (generalmente oltre 12 mesi dalla data di acquisto), il diritto pluriennale è iscritto in bilancio al valore attualizzato corrispondente al debito determinato ai sensi dell'O.I.C. 19 "Debiti". Il periodo di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore. Per i diritti acquisiti in corso dell'esercizio, l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*.

Il piano di ammortamento originario può subire un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto, ancorché intervenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio ma prima dell'approvazione del bilancio. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto alla data del rinnovo e della nuova durata del contratto.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti (nel caso di acquisto) o eliminati dal bilancio (in caso di vendita) alla data di stipula del contratto, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 C.C., l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dell'*International Transfer Certificate* ("ITC") rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali. In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione o per l'eliminazione dal bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali o dall'effetto del rilascio dell'ITC da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi. In particolare, sono iscritti:

- i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori;
- le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati in quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori.

Per i calciatori di serie con vincolo pluriennale, il costo viene ammortizzato in quote costanti su un periodo massimo di cinque esercizi.

I diritti contabilizzati si riferiscono sia a tesserati che hanno partecipato, con le loro prestazioni, all'attività nell'esercizio cui si riferisce il bilancio consolidato, sia ad atleti tesserati per la stagione successiva con contratto di trasferimento stipulato prima della data di riferimento del bilancio consolidato. Per questi ultimi non sono stati calcolati ammortamenti.

Con particolare riferimento ai contratti di prestito che prevedono l'obbligo di trasformazione da acquisto temporaneo in acquisto a titolo definitivo al verificarsi di determinate condizioni (cosiddetto "contratto di prestito con obbligo di riscatto"), il diritto alle prestazioni del calciatore (corrispondente all'ammontare complessivo dei corrispettivi previsti per il riscatto, incrementati dai corrispettivi dovuti a titolo di acquisizione temporanea) e il relativo debito vengono iscritti nello Stato Patrimoniale a partire dalla stagione in cui risulta altamente probabile che tali condizioni si verifichino perché è in tale stagione che ai sensi dell'OIC 24 si manifesta il "controllo" sulla prestazione del giocatore che determina la necessità di iscrivere tutti i corrispettivi variabili e/o condizionati (questi ultimi solo qualora determinabili e altamente probabili); tale diritto viene ammortizzato con gli stessi criteri precedentemente descritti con riferimento ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. Specularmente, nel caso di cessioni temporanee che prevedono l'obbligo di riscatto a determinate condizioni, gli effetti patrimoniali ed economici (iscrizione del credito per fatture da emettere pari al valore di cessione – che comprende l'importo dei canoni unitamente al valore di riscatto – e l'eliminazione del diritto pluriennale con conseguente registrazione a Conto Economico della relativa plus/minusvalenza) vengono rilevati nel momento in cui la realizzazione della condizione risulta altamente probabile.

Si precisa che qualora la condizione diventi altamente probabile o si realizzi tra la data di riferimento e la data di approvazione del bilancio consolidato, l'iscrizione o la vendita del diritto e i relativi effetti vengono rilevati retroattivamente alla data di riferimento del bilancio consolidato, costituendo la fattispecie un fatto successivo che deve essere recepito nei valori di bilancio consolidato in accordo con OIC 29, in quanto indicativo della realizzabilità di una condizione contrattuale già esistente alla data di bilancio consolidato afferente una immobilizzazione immateriale su cui il Gruppo, ai sensi dell'OIC 24, esercita il controllo.

Qualora il giocatore non venisse confermato, attraverso la risoluzione del contratto, il valore netto contabile residuo viene addebitato al Conto Economico nell'esercizio, anche qualora la risoluzione del contratto risulti successiva alla data di riferimento del bilancio consolidato.

Inoltre, in presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori viene effettuata la svalutazione del valore di carico residuo.

Gli effetti sui Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori delle integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015 con riferimento all'applicazione del criterio del costo ammortizzato sono descritte nel paragrafo "Debiti e crediti verso società di calcio".

### Altre immobilizzazioni immateriali

Le altre immobilizzazioni immateriali, principalmente relative a lavori di riqualificazione degli spazi all'interno dello stadio G. Meazza non oggetto di "scomputo" dei canoni di locazione, di miglorie del "Centro di formazione Suning in memoria di Giacinto Facchetti" e del nuovo edificio adibito a sede legale e amministrativa (situato in Viale della Liberazione 16/18, Milano), sono iscritte al costo di acquisizione al netto del relativo fondo di ammortamento. Le quote di ammortamento sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzo. In particolare, con riferimento alla durata del periodo di ammortamento, essa corrisponde alla minore tra la durata del contratto di concessione e la vita utile delle miglorie.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e aumentato delle spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementative; per i terreni e fabbricati al loro valore corrente a seguito della fusione con Inter Capital S.r.l. Le spese di manutenzione e riparazione ordinaria che non comportano incremento dei valori patrimoniali, invece, sono addebitate direttamente a Conto Economico.

Le immobilizzazioni in corso di costruzione sono iscritte al costo nelle "Immobilizzazioni in corso" finché la loro costruzione non è completata; al momento del loro completamento il costo è classificato nella relativa voce di riferimento e assoggettato ad ammortamento.

Si precisa che nel bilancio consolidato al 30 giugno 2023 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie o economiche ai sensi di legge.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente a Conto Economico, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, ridotte al 50% per i beni acquisiti nel periodo di riferimento, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata delle immobilizzazioni materiali.

Gli acquisti di beni di importo unitario inferiore a Euro 516,46 sono stati direttamente addebitati a Conto Economico.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Immobilizzazioni	Aliquota
<b>Terreni e fabbricati</b>	
Fabbricati	3,0%
Campi da gioco	20,0%
Costruzioni leggere	10,0%
<b>Impianti e macchinari</b>	
Impianti generici	10,0%
Impianti specifici e macchinari	19,0%
<b>Attrezzature Ind.li e comm.li</b>	
Attrezzature sportive e varie	15,5%-19%
Attrezzature sanitarie	12,5%
<b>Altri beni</b>	
Macchine elettroniche	10%-15%-20%
Mobili e macchine d'ufficio	12,0%
Automezzi	25,0%

Non sono invece assoggettati ad ammortamenti i beni a vita utile illimitata, come i terreni.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

### Perdite di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

A ciascuna data di riferimento le immobilizzazioni materiali e le immobilizzazioni immateriali sono analizzate al fine di identificare l'esistenza di eventuali indicatori di riduzione del loro valore (c.d. *test di impairment*). Se è identificata la presenza di tali indicatori, si procede alla stima del valore recuperabile delle immobilizzazioni interessate, addebitando l'eventuale svalutazione a Conto Economico. Il valore recuperabile di un'immobilizzazione è il maggiore tra il suo *fair value*, e il suo valore d'uso, laddove quest'ultimo è il valore attuale dei flussi finanziari futuri stimati per tale attività. Nel determinare il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati con un tasso di sconto che riflette la valutazione corrente di mercato del costo del denaro, rapportato all'esercizio dell'investimento ed ai rischi specifici dell'attività, o il valore specifico di realizzo della immobilizzazione in caso di cessione (in particolare per i diritti di utilizzo delle prestazioni del calciatore quando gli stessi non sono più coerenti con il progetto tecnico della squadra). Una riduzione di valore è riconosciuta a Conto Economico quando il valore di iscrizione dell'attività è superiore al valore recuperabile. Se vengono meno i presupposti per una svalutazione precedentemente effettuata, il valore contabile dell'attività è ripristinato con accredito a Conto Economico, nei limiti del valore netto di carico che l'immobilizzazione in oggetto avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione e fossero stati effettuati gli ammortamenti.

### Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni in imprese collegate e altre imprese

Con riferimento alla collegata M-I Stadio, come già descritto in precedenza, la relativa partecipazione è contabilizzata con il metodo del patrimonio netto (*equity method*).

---

Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisizione, eventualmente rettificato a seguito di perdite durevoli di valore. Se alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento i bilanci delle società partecipate, sulla base dei dati disponibili, evidenziano perdite reputate non recuperabili con utili futuri, si procede alla svalutazione delle partecipazioni in modo che il valore netto risulti pari alla quota proporzionale di patrimonio netto contabile della società partecipata. Le svalutazioni di partecipazioni non vengono mantenute nei successivi esercizi se ne sono venuti meno i presupposti.

#### **Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

Sono iscritti in questa voce gli importi versati a titolo di garanzia del Nuovo Prestito Obbligazionario collocato nell'esercizio 2021/2022, come meglio descritto nel paragrafo "Altre informazioni - Operazioni di rifinanziamento del debito".

I crediti verso altri sono relativi a depositi cauzionali iscritti al valore nominale, e quelli in moneta estera sono rilevati in contabilità in moneta nazionale al cambio della data in cui si effettua l'operazione o a quello della data di chiusura dell'esercizio di riferimento se inferiore e se la riduzione viene considerata durevole.

#### **Rimanenze**

Le merci sono iscritte al minore tra il costo di acquisto determinato con il metodo del FIFO (*first-in, first out*), ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

#### **Crediti dell'attivo circolante**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto ove applicabile del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti commerciali con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi, o con interessi significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi ricavi, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato.

La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione alla data di bilancio consolidato è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito. L'importo della svalutazione è rilevato nel Conto Economico.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali crediti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili o perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17-bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

La voce comprende tutti gli elementi patrimoniali che costituiscono investimenti in attività finanziarie destinati a essere smobilizzati nel breve periodo o che non sono destinati a essere investimento durevole per l'impresa.

Tali attività finanziarie non immobilizzate, costituite da partecipazioni in imprese controllate non consolidate, sono iscritte al costo o al valore presumibile di realizzo (determinato sulla base delle prospettive di realizzo della liquidazione) se minore, con rilevazione di una svalutazione. La svalutazione viene eliminata, nei limiti del costo, se vengono meno i presupposti della stessa.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economico - temporale.

### **PASSIVO**

#### **Patrimonio netto**

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo determinata secondo i principi ivi enunciati e comprende gli apporti eseguiti dagli Azionisti all'atto della costituzione e dei successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili e le perdite di esercizi precedenti portati a nuovo e il risultato consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o passività di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Le eventuali passività potenziali



---

vengono rilevate e iscritte nei fondi rischi qualora ritenute di probabile accadimento ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Nella redazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2023 si è tenuto conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile all'esercizio di riferimento, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri (es. la definizione dopo la chiusura dell'esercizio di una causa legale in essere alla data di bilancio consolidato per un importo diverso da quello prevedibile a tale data).

I rischi per i quali il manifestarsi della passività è soltanto possibile, sono indicati in Nota Integrativa e non originano stanziamenti.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto riflette le competenze maturate alla fine dell'esercizio a favore dei dipendenti, in conformità alla normativa contrattuale e legislativa vigente. Tale passività è soggetta a rivalutazione per mezzo di indici. Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2007, la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del trattamento di fine rapporto, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio trattamento di fine rapporto maturato (ai fondi di previdenza complementare o al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS). L'importo iscritto nel bilancio consolidato è pertanto al netto dei versamenti effettuati ai fondi citati.

#### **Debiti**

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). Per il criterio del costo ammortizzato vedasi quanto indicato con riferimento ai "Crediti dell'attivo circolante".

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni. Tali debiti sono adeguati al tasso di cambio di fine esercizio e gli eventuali utili e perdite sono imputati al Conto Economico dell'esercizio (nella voce C17-bis). L'eventuale utile netto su cambi viene accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

#### **Debiti e crediti verso società di calcio**

Tra i debiti e i crediti risultano evidenziati quelli derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori della squadra di provenienza o di destinazione degli stessi. In particolare se la squadra di provenienza o di destinazione appartiene ad una federazione straniera la controparte è costituita direttamente dalla società che cede o che acquista il diritto; se invece la squadra di provenienza o di destinazione del calciatore appartiene alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, e quindi il contratto di acquisto o cessione del diritto è soggetto a ratifica da parte della Lega Nazionale Professionisti, il regolamento del corrispettivo di competenza dell'esercizio avviene per il tramite del conto "Lega c/trasferimenti" che agisce da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra le società di calcio italiane.

I crediti e i debiti sono rilevati in bilancio consolidato secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato è applicato solo ai crediti e debiti con scadenza superiore ai 12 mesi e ove l'effetto risulti rilevante vengono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato; la differenza tra il valore di rilevazione iniziale così determinato e il valore a termine è rilevata a Conto Economico come provento/onere finanziario lungo la durata del credito/debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. La contropartita è rilevata rispettivamente tra le immobilizzazioni immateriali come adeguamento del valore di acquisto tra i "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" in caso di Debiti e in Conto Economico come rettifica sul prezzo di vendita e conseguentemente sulla plusvalenza/minusvalenza realizzata, in caso di Crediti.

I debiti o i crediti verso le società di calcio appartenenti alla Lega Nazionale Professionisti vengono iscritti come già anticipato verso la controparte Lega di Serie A in quanto gestiti tramite "camera di compensazione", mentre nella Nota Integrativa sono dettagliati in riferimento a ciascuna delle controparti.

I crediti e i debiti verso le società di calcio non derivanti da operazioni di trasferimento, che non costituiscono oggetto di compensazione nel conto "Lega c/trasferimenti", vengono contabilizzati direttamente verso le società creditrici o debitorici.

### **CONTO ECONOMICO**

#### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); gli abbonamenti stagionali, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio.

I ricavi da sponsorizzazione sono rilevati progressivamente lungo la durata del contratto quando il servizio è stato effettivamente reso.

I ricavi derivanti da *licencing*, pubblicità e altre prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale del servizio reso.

I ricavi per vendite di merci (*merchandising*) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I costi operativi sono imputati al Conto Economico per competenza.

---

I costi relativi ai premi spettanti a calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da *sponsor* sono imputati al Conto Economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo cui sono connessi.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al Conto Economico per competenza.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate rispettivamente nei ricavi e nei costi della gestione caratteristica e sono determinate come differenza tra il prezzo concordato e il valore netto contabile alla data della cessione in base alla data del contratto o in mancanza di previsione contrattuale, del visto di esecutività apposto sui contratti dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A, per i trasferimenti nazionali, e alla data dell'ITC rilasciato dalla FIGC, per i trasferimenti internazionali.

Per i contratti di prestito attivo con obbligo di riscatto, il valore del diritto pluriennale viene adeguato al corrispettivo concordato per la vendita (che include l'importo del riscatto e dei canoni del prestito) nel momento in cui la realizzazione della condizione per il riscatto diventa altamente probabile ovvero si realizza. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto specificato nel principio contabile esposto in precedenza relativo ai "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori".

Nei casi in cui vengano concesse dilazioni alla clientela (ricavi) o al Gruppo (costi) non a normali condizioni di mercato senza maturazione di interessi, l'ammontare che sarà incassato o pagato oltre i 12 mesi viene aggiornato. La differenza tra valore attuale e ammontare incassato o pagato costituisce rispettivamente un provento o un onere finanziario contabilizzato per competenza lungo il periodo di scadenza del debito e del credito.

### **Imposte correnti**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio di riferimento, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Si segnala inoltre che la Capogruppo ha in essere un contratto di consolidato fiscale con le proprie controllate i cui dettagli sono forniti nel paragrafo "Imposte".

### **Imposte differite e anticipate**

Le passività per imposte differite e le attività per imposte anticipate emergono qualora singole voci vengano riconosciute ai fini fiscali in esercizi differenti dal loro riconoscimento nel bilancio consolidato. Gli stanziamenti specifici ai fondi per imposte differite sono effettuati sulle differenze temporanee. L'iscrizione dell'attività per imposte anticipate su differenze temporanee e per eventuali benefici su perdite fiscali riportabili viene effettuata se c'è la ragionevole certezza di futuri redditi imponibili sufficienti al recupero delle stesse, tenendo conto delle previsioni della Legge n. 111/2011 di conversione del Decreto-Legge n. 98/2011 recante *Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria del Paese* (Manovra correttiva 2011).

L'incertezza sulla redditività futura della Capogruppo, anche confermata dall'impegno del Gruppo Suning a garantirne l'equilibrio patrimoniale sino a stabili condizioni di autonomo equilibrio economico, in una prospettiva di prudenza, come in esercizi precedenti, non fa ritenere opportuna l'attivazione delle imposte anticipate sulle perdite fiscali. Entrambe sarebbero calcolate applicando l'aliquota fiscale in vigore alla data del presunto realizzo.

A tal proposito si segnala che il presente bilancio consolidato riflette il calcolo della fiscalità corrente e differita IRES con l'utilizzo della aliquota del 24% a partire dal 1° luglio 2017.

### **Altre informazioni**

#### *Uso di stime*

La redazione del bilancio consolidato richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetti sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflessi a Conto Economico nel momento in cui avviene la revisione della stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo di riferimento, o anche in quelli successivi se la revisione ha effetti sia sul periodo corrente, sia su quelli futuri.

Le stime sono principalmente utilizzate per rilevare gli accantonamenti per la determinazione del fondo svalutazione crediti, del fondo rischi ed oneri e per la valutazione del valore recuperabile di attività immateriali e materiali.

Con riferimento ai fondi per rischi e oneri e al fondo svalutazione crediti, il bilancio consolidato riflette la stima delle passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e dell'andamento dei contenziosi, in ciò utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali e fiscali che assistono le società del Gruppo FC Inter e tenendo conto dei contatti esistenti con le controparti. La stima dei rischi è soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro e di esito del procedimento contenzioso e non si può escludere che in futuro possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili per un peggioramento dello stato dei contenziosi e del livello di solvibilità delle controparti, anche in considerazione del generale deterioramento della solvibilità dei mercati, specialmente quello asiatico, a seguito anche degli effetti derivanti dalla pandemia da Covid-19, ed al clima di instabilità connesso al conflitto russo-ucraino, sulla operatività dei clienti e la loro capacità di generazione di cassa. In particolare,

- con riferimento ai crediti vantati verso la società cinese Beijing Imedia Advertising Co. (meglio conosciuta come "iMedia"), agenzia cinese di marketing sportivo, sottoscritto nel corso dell'esercizio 2017/2018, con scadenza originaria fissata al 30 giugno 2024 (ma rescisso in via anticipata in data 28 giugno 2021), il quale prevedeva un *signing fee* irreversibile, pari a Euro 23,1 milioni, e corrispettivi annuali pari a Euro 25 milioni, si ricorda che, nel mese di settembre 2021, iMedia, con lettera indirizzata alla controllata Inter Media, aveva comunicato, a causa degli impatti negativi derivanti dal perdurare della pandemia da Covid-19, di avere aspettative tali che le consentivano di onorare solo parzialmente il proprio debito nei confronti

della medesima, allora pari a Euro 55.892 migliaia. Conseguentemente gli Amministratori del Gruppo, al fine di adeguare la suddetta posizione creditoria al suo presumibile valore di realizzo, avevano provveduto ad accantonare al 30 giugno 2021 un fondo svalutazione crediti pari a Euro 31.537 migliaia, tenuto anche conto dell'effetto dell'attualizzazione dello stesso per la quota rateizzata ed esigibile oltre i 12 mesi. La prima rata, esigibile nel mese di settembre 2021, era stata regolarmente pagata mentre quella successiva, scadente al 31 marzo 2022 e pari a Euro 1 milione, è stata pagata parzialmente per Euro 400 migliaia, a seguito delle difficoltà della controparte connesse alla pandemia da Covid-19. Pertanto, gli Amministratori della controllata Inter Media, nonostante i diversi solleciti promossi, sia direttamente che a mezzo dei propri consulenti legali, a seguito del suddetto pagamento parziale e della valutazione della solvibilità della controparte, hanno proceduto a svalutare interamente tale residua posizione creditoria per un importo pari ad Euro 22.954 migliaia, ritenendo la stessa di remota esigibilità;

- con riferimento all'accordo di sponsorizzazione sottoscritto con Zytara Labs - Digitalbits, in data 26 maggio 2023, il Gruppo ha esercitato una eccezione di inadempimento piena nei confronti dello *sponsor*, dichiarando risolto per inadempimento di Zytara Labs il contratto di sponsorizzazione sottoscritto tra le parti in data 2 settembre 2021 e sospeso l'erogazione di tutte le prestazioni di cui al medesimo, compreso l'esposizione del logo "Digitalbits" sulla maglia da gioco della Prima Squadra maschile. Nel perdurare dell'inadempimento di Zytara Labs, il Gruppo, al fine di tutelare gli interessi del medesimo, con il supporto di uno studio legale esterno, ha proceduto a depositare presso il Tribunale di Milano un ricorso per decreto ingiuntivo nei confronti di Zytara Labs, tenuti anche in debita considerazione i costi legati alle rispettive alternative prospettate e alle concrete possibilità di ottenere dallo *sponsor* le somme da questi dovute ai sensi del summenzionato accordo. Alla data di redazione del presente bilancio consolidato al 30 giugno 2023, risultano essere scadute e non ancora incassate le fatture relative (i) ai *performance bonus* maturati a seguito dei risultati sportivi conseguiti dalla Prima Squadra della Capogruppo nella stagione sportiva 2021/2022, pari a Euro 1,6 milioni, già svalutati in sede di redazione del bilancio al 30 giugno 2022, considerata la crisi del settore delle valute digitali e (ii) ai corrispettivi fissi e variabili di competenza della stagione sportiva 2022/2023 per Euro 29,75 milioni (interamente svalutati al 30 giugno 2023), il cui ammontare del fondo accantonato è stato portato a decurtazione della corrispondente voce di ricavo.

Con riferimento alla valutazione del valore recuperabile dei valori attivi del Gruppo FC Inter, nel frattempo oggetto di rivalutazione *ex lege* al 30 giugno 2021, gli Amministratori, ai fini della redazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2023, hanno effettuato il *test di impairment*, per verificare la recuperabilità dei valori degli attivi del Gruppo FC Internazionale Milano al 30 giugno 2023, utilizzando le proiezioni economico finanziarie 2024/2028 elaborate dagli Amministratori del Gruppo (di seguito, alternativamente, i "Dati Previsionali del Gruppo"). I Dati Previsionali del Gruppo utilizzati per il *test di impairment* sono basati su assunzioni, caratterizzate da intrinseca incertezza sia in riferimento a condizioni macroeconomiche e di settore, connesse, *inter alia*, agli effetti conseguenti alla pandemia da Covid-19, ad un inasprimento del clima di instabilità connesso al conflitto russo - ucraino, al perdurare di un contesto generale inflazionistico e di aumento dei tassi, nonché al rallentamento ciclico a livello globale, che a condizioni specifiche legate al Gruppo, dipendenti per larga misura dai risultati sportivi, il cui eventuale conseguimento, ad oggi non prevedibile, potrebbe portare a consuntivare risultati diversi da quanto stimato; ciò potrebbe determinare la necessità di svalutare le immobilizzazioni immateriali e materiali iscritte nel bilancio consolidato, di cui tuttavia ad oggi comunque non se ne ravvedono i presupposti oggettivi. In particolare, è stato poi effettuato uno specifico *impairment test* sul Marchio tramite il metodo del "Multi-period excess earnings method". La stima del valore del Marchio è stata effettuata considerando gli *excess earnings* di pertinenza del Marchio, dopo aver attribuito i flussi di remunerazione alle varie attività del Gruppo diverse dal Marchio e utilizzando le stesse proiezioni economico finanziarie utilizzate per l'*impairment*. I risultati dell'esercizio di valutazione hanno confermato i risultati dell'*impairment test* senza identificare alcuna svalutazione del Marchio.

Con riferimento alle previsioni generali del UEFA *Club Licensing and Financial Sustainability Regulations*, in data 23 agosto 2022 è stato sottoscritto un *Settlement Agreement* tra il Gruppo e la UEFA. L'accordo viene applicato, oltre che nella stagione sportiva chiusa al 30 giugno 2022, anche per le successive sino alla stagione 2026/2027 inclusa e prevede come parametro di riferimento l'indicatore "*Football Earnings*" ovvero il risultato d'esercizio da bilancio consolidato rettificato da talune componenti (es. costi sostenuti per il settore giovanile, per il calcio femminile etc.). L'accordo prevede una sanzione certa e non condizionata di Euro 4 milioni, iscritta nel bilancio chiuso al 30 giugno 2022 nella voce "Fondi per rischi ed oneri", ed una ulteriore potenziale sanzione di massimi Euro 22 milioni sospesa in funzione del rispetto di valori *target* di "*Football Earnings*" negli anni di validità dell'accordo stipulato. Tali potenziali penalità saranno trattenute dalla UEFA a scomputo dei premi riconosciuti per la partecipazione della Prima Squadra maschile alle competizioni europee.

Il Gruppo ha proceduto quindi ad accantonare nel bilancio chiuso al 30 giugno 2022 l'ulteriore importo, pari a Euro 4.8 milioni, nella voce "Fondi per rischi e oneri", come miglior stima della potenziale sanzione dovuta in funzione del *Settlement Agreement* stipulato. Le previsioni sulle quali è stata determinato il valore della sanzione sono caratterizzate da intrinseca incertezza in quanto influenzate da fattori fuori dal controllo del *Management* e che pertanto potrebbero realizzarsi in misura diversa rispetto a quanto previsto, determinando rettifiche al valore delle sanzioni ad oggi stanziato nel bilancio consolidato. Da un punto di vista sportivo, inoltre, il Gruppo FC Inter, già per il presente esercizio e quello successivo 2023/2024, ha subito e subirà restrizioni in termini di limitazioni per la registrazione di nuovi giocatori all'interno delle liste UEFA, oltre a potenziali future restrizioni per le stagioni sportive successive in caso di mancato rispetto di valori *target* di "*Football Earnings*". In data 9 febbraio 2023 il *Management* del Gruppo è stato convocato dall'UEFA *Club Financial Control Body* ("CFCB") per un incontro di aggiornamento sui risultati raggiunti in base all'accordo transattivo firmato nell'agosto 2022. L'incontro si è svolto presso gli uffici UEFA di Nyon, alla presenza del CFCB, e il *Management* ha presentato i dati aggiornati della stagione

---

sportiva 2022/2023 e quelli prospettici del piano economico 2024/2026. Come stabilito nel *Settlement Agreement*, il Gruppo rimane sotto monitoraggio da parte del CFBC e nei prossimi mesi il *Management* sarà di nuovo convocato per un ulteriore aggiornamento.

#### *Accordi con il gruppo Rai, Infront e Dazn*

In data 24 giugno 2011, la Capogruppo sottoscrisse con Rai un contratto avente per oggetto l'acquisto da parte della medesima, a far data dal 30 giugno 2011, dell'archivio Rai relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti) e dell'archivio delle autoproduzioni del canale tematico Inter TV dal 2000 al 2008.

Contemporaneamente, con la stessa Rai venne stipulato un accordo che definì (i) una transazione per l'utilizzo pregresso della *Library*, (ii) il diritto trentennale di utilizzo sino al 2041, nonché (iii) il diritto di rinnovare il contratto di utilizzo della stessa dal 30 giugno 2041 al 30 giugno 2071. Con riferimento a tale accordo risultano attualmente iscritti a bilancio risconti passivi per Euro 10.021 migliaia relativi ai corrispettivi finanziariamente già regolati ma la cui competenza si manifesterà nei prossimi esercizi.

In data 2 maggio 2011 venne altresì siglato un contratto tra la Capogruppo e Infront Italy S.r.l., primaria società operante nel mercato nazionale e internazionale dei *media*, cui la Capogruppo conferì l'incarico di procedere alla digitalizzazione, alla catalogazione ed all'organizzazione delle immagini appartenenti all'archivio oggetto del contratto Rai per le stagioni dal 2011/2012 al 2015/2016. In data 21 giugno 2012 venne siglato un *addendum* al contratto originario con Infront Italy S.r.l. che prevedeva la proroga della scadenza per le ulteriori stagioni sportive 2016/2017 e 2017/2018. Lo stesso comprendeva, oltre alla commercializzazione dell'archivio, anche la commercializzazione delle immagini degli allenamenti, interviste e conferenze stampa, dei *media package* e dei giochi elettronici, oltre alla produzione audio visiva delle gare di Campionato e Coppa Italia. In data 13 maggio 2014 è stata sottoscritta un'ulteriore integrazione che ha prorogato ulteriormente la durata del contratto fino alla stagione 2020/2021, aumentandone inoltre i corrispettivi. Tale integrazione ha prodotto effetti a partire dal 1° luglio 2014 fino al 30 giugno 2021. In data 11 febbraio 2022 è stato formalizzato un nuovo accordo per la licenza delle immagini di archivio e diritti di accesso, riprese e trasmissione per le stagioni sportive 2021/2022, 2022/2023 e 2023/2024 per un importo complessivo netto pari a Euro 1.250 migliaia per ciascuna delle predette stagioni sportive. Con riferimento a tale accordo risultano iscritti nel presente bilancio consolidato ricavi per Euro 1.250 migliaia interamente incassati alla data del 30 giugno 2023.

Da ultimo, nello scorso esercizio, il Gruppo ha stipulato con Dazn Limited, emittente mondiale nel mercato del *live streaming* sportivo, per le stagioni sportive 2021/2022, 2022/2023 e 2023/2024 – la digitalizzazione e la commercializzazione in Italia, Città del Vaticano e San Marino, dei contenuti di archivio delle partite giocate dalla Prima Squadra (maschile e femminile) di Serie A ed Inter Tv a fronte di un corrispettivo annuo pari a Euro 5,2 milioni, di cui l'importo di competenza della stagione sportiva 2022/2023 è stato interamente incassato entro il mese di luglio 2023.

#### *Operazioni di rifinanziamento del debito*

In data 9 febbraio 2022, il Gruppo ha completato l'emissione di un prestito obbligazionario *senior* ("Nuovo Prestito Obbligazionario"), garantito, non convertibile e non subordinato per un importo complessivo in linea capitale pari ad Euro 415 milioni, ad un prezzo di emissione del 100% del valore nominale, con tasso d'interesse annuo pari al 6,75%, e con scadenza al 9 febbraio 2027, destinato per la sottoscrizione unicamente ad investitori istituzionali. Tale emissione è stata finalizzata principalmente al rifinanziamento anticipato dell'indebitamento finanziario del Gruppo, la cui scadenza era fissata al 31 dicembre 2022, costituito sia dai due precedenti Prestiti Obbligazionari in capo alla controllata Inter Media, i cui montanti alla data di estinzione erano rispettivamente pari ad Euro 278,2 milioni ed Euro 72,7 milioni, nonché dalla linea di finanziamento *revolving*, in capo alla Capogruppo, il cui montante alla data di estinzione era pari ad Euro 50,5 milioni. Il Nuovo Prestito Obbligazionario è garantito dalle medesime garanzie reali che assistevano il precedente Prestito Obbligazionario.

#### *Contratti di sponsorizzazione*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023, il Gruppo ha beneficiato dei proventi derivanti da diversi contratti di sponsorizzazione, sottoscritti in precedenti esercizi con Nike ("Sponsor tecnico" di maglia), Lenovo ("Sponsor *back*" di maglia, scaduto e non rinnovato al 30 giugno 2023), Volvo, Locauto, Esprinet, LD Sports, Pepsico, F.lli Beretta, La Molisana, Pirelli, Socios; Boe Technology Corporation, Lifebrain, Mastercard, Moncler, Simfed, A2A Energia e ISG. Inoltre, nella stagione sportiva 2022/2023, sono state lanciate nuove *partnership* con Konami, Adesso, Hisense Leo Vegas, Attal, Recrowd, Snaitech, Heinz, Telepass, Frecciarossa, Ria Italia, Technogym ed eBay (che dal mese di gennaio 2023 è diventato anche "Sponsor *sleeve*" di maglia).

Con riferimento all'accordo di sponsorizzazione sottoscritto con Zytara Labs - Digitalbits, si rimanda a quanto meglio commentato al paragrafo "Altre informazioni - *Uso di stime*".

In data 2 giugno 2023, come conseguenza dell'aver esercitato l'eccezione di inadempimento nei confronti di Zytara Labs, precedentemente commentata, ma soprattutto della partecipazione della Prima Squadra della Capogruppo alla finale U.C.L. 2023 disputata a Istanbul lo scorso 10 giugno 2023, il Gruppo ha sottoscritto un nuovo contratto di "*Official Front Jersey Sponsor*" (Sponsor Ufficiale) con Wavemaker – Paramount+ fino alla conclusione della stagione sportiva 2022/2023 per un corrispettivo complessivo pari a Euro 1,5 milioni interamente incassato entro il 30 giugno 2023. Nel corso del mese di luglio 2023 lo stesso accordo è stato prorogato anche per la sola stagione sportiva 2023/2024 a fronte di un importo complessivo pari a Euro 11 milioni, oltre a corrispettivi variabili, legati al raggiungimento delle *performance* sportive della Prima Squadra della Capogruppo.

---

Da ultimo, con riferimento ai crediti maturati in virtù dell'accordo di sponsorizzazione sottoscritto con la società cinese Beijing Imedia Advertising Co., Ltd. (meglio conosciuta come "iMedia"), si faccia riferimento a quanto precedentemente esposto al paragrafo "Altre informazioni - *Uso di stime*".

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

### ATTIVO

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni immateriali

Alla data del 30 giugno 2023 e 30 giugno 2022 le immobilizzazioni immateriali ammontano rispettivamente a Euro 412.999 migliaia e ad Euro 546.796 migliaia.

Gli ammortamenti dell'esercizio ammontano complessivamente a Euro 112.114 migliaia (Euro 124.531 migliaia al 30 giugno 2022). Nell'esercizio, altresì, sono state rilevate svalutazioni per complessivi Euro 7.725 migliaia (Euro 16.556 migliaia al 30 giugno 2022).

migliaia di Euro	Saldo al 30.06.2022	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Saldo al 30.06.2023	Saldo F.do Amm.to al 30.06.2022	Svalutazioni	Cessioni	Ammortamenti	Saldo F.do Amm.to al 30.06.2023	Imm. Imm.li Nette
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere ing.	478	13	-	-	491	(386)	-	-	(21)	(407)	84
Concessioni, licenze e marchi	406.556	875	-	25	407.456	(131.197)	-	-	(14.903)	(146.100)	261.356
Immobilizzazioni in corso e acconti	26.501	165	(26.283)	(25)	378	-	(1)	-	-	(1)	377
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	596.604	22.339	(30.237)	-	588.706	(372.056)	(7.724)	18.849	(89.925)	(450.656)	137.850
Altre	104.255	301	-	-	104.556	(83.959)	-	-	(7.265)	(91.224)	13.332
<b>Totale</b>	<b>1.134.394</b>	<b>23.693</b>	<b>(56.500)</b>	<b>-</b>	<b>1.101.587</b>	<b>(587.598)</b>	<b>(7.725)</b>	<b>18.849</b>	<b>(112.114)</b>	<b>(688.588)</b>	<b>412.999</b>

Il valore netto residuo della voce "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" al 30 giugno 2023, pari a Euro 84 migliaia, si riferisce principalmente ai diritti di immagine (foto e video) dei progetti Intercampus nel mondo.

La voce "Concessioni, licenze e marchi" deriva principalmente dall'allocazione al marchio FC Inter del disavanzo da fusione emerso nel bilancio consolidato al 30 giugno 2007 per effetto dell'incorporazione di Inter Capital S.r.l. in FC Inter. Nell'allocazione del suddetto disavanzo ci si è avvalsi dei riferimenti valutativi raccolti all'atto della cessione del marchio F.C. Internazionale Milano a Inter Brand S.r.l.

Si ricorda che nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 il Gruppo si è avvalso della facoltà di cui all'art. 110 del DL 104/2020, convertito nella Legge n. 126 del 13 ottobre 2020, e, supportato da perito indipendente, ha proceduto a rivalutare ai soli fini civilistici il marchio "Inter" e la "Libreria Storica", iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, complessivamente per Euro 212.141 migliaia. La rivalutazione è stata effettuata intervenendo sul solo costo storico, comportando per il marchio "Inter" un allungamento del periodo di ammortamento per ulteriori 20 anni, ritenuto comunque coerente con l'effettiva vita utile residua del bene rivalutato, mentre per la "Libreria Storica" l'ammortamento viene calcolato a quote costanti per 20 anni dalla data di rivalutazione occorsa nell'esercizio, nei limiti temporali di efficacia della tutela giuridica del bene rivalutato e in coerenza con quanto descritto in perizia.

#### Impairment test

Gli Amministratori, in accordo con l'OIC 9, al fine di valutare il valore recuperabile degli attivi, incluse le immobilizzazioni immateriali, iscritti nel bilancio consolidato del Gruppo hanno proceduto, con l'ausilio dell'esperto indipendente, ad effettuare un test di impairment al 30 giugno 2023.

In particolare, si segnala che l'impairment test è stato effettuato dagli Amministratori con il supporto di un consulente esterno che ha utilizzato il bilancio consolidato del Gruppo al 30 giugno 2023 e le proiezioni economico-finanziarie aggiornate per il periodo 2024/2028 ("Dati Previsionali di Gruppo"). Il test di impairment è stato effettuato attraverso l'utilizzo del *Discounted Cash Flow Method*, ovvero la valutazione del valore d'azienda attraverso l'attualizzazione dei flussi di cassa rivenienti dalle suddette proiezioni economico finanziarie, attualizzati utilizzando il tasso WACC (*Weighted average Cost of Capital*) pari al 9,23% (8,98% al 30 giugno 2022), determinato utilizzando un *risk free rate* pari all'3,98%, un *market risk premium* pari al 6,00% ed un *size premium* pari al 3,02%. Tale Impairment test è stato approvato dagli Amministratori unitamente ai Dati Previsionali di Gruppo e all'approvazione del bilancio consolidato in data 26 settembre 2023.

Le assunzioni adottate nella proiezione dei ricavi e dei relativi flussi di cassa del Gruppo tengono in considerazione (i) valori di ricavi coerenti con le previsioni dei risultati sportivi della Prima Squadra maschile che prevedono, con riferimento alle competizioni europee, per la stagione sportiva 2023/2024 l'eliminazione alla fase a gironi della UEFA *Champions League* ("UCL"), con conseguente successivo passaggio alla UEFA *Europe League* ("UEL") e conseguente eliminazione ai quarti di finale della stessa competizione, e per gli anni successivi prestazioni sportive assimilabili coerenti con il nuovo format della UEFA *Champions League* a partire dalla stagione sportiva 2024/2025; (ii) trend positivo per i ricavi da sponsorizzazione, grazie alle negoziazioni più favorevoli sottoscritte con gli *sponsors* in scadenza nel periodo delle proiezioni relative ai Dati Previsionali di Gruppo; (iii) ricavi derivanti da *ticketing* e/o abbonamenti coerenti con il ritorno alla piena capacità di accoglienza degli spettatori allo stadio; (iv) crescita del *merchandising* coerente con il nuovo modello di *business* a gestione diretta e (v) trend di costi operativi stimato coerentemente con le attuali logiche organizzative del Gruppo.

Il tasso di crescita a lungo termine utilizzato nel valore terminale è pari al 2%, corrispondente al tasso di inflazione atteso in Italia nel 2028 (fonte: *International Monetary Fund*), mentre le variazioni del capitale circolante sono state considerate pari a zero, con ammortamenti pari agli investimenti effettuati.

Infine, si segnala che il livello di WACC per il quale il valore recuperabile risulta uguale al valore contabile risulta pari al 16,23%, a conferma della non esistenza di potenziali indicatori di perdita di valore dall'impairment test.

A seguito del lavoro svolto, anche considerando le *sensitivity analysis* peggiorative dello scenario incluso nei Dati Previsionali e del WACC, con l'obiettivo di effettuare degli "stress test" di verifica della sensibilità del *recoverable amount* degli asset al variare delle assunzioni prospettiche, non è emersa la necessità di apportare alcuna rettifica ai valori degli attivi in quanto alla data del 30 giugno 2023 il valore recuperabile degli stessi risulta essere superiore al valore iscritto a bilancio,

Si precisa tuttavia che gli Amministratori non possono escludere che un inasprimento degli effetti della situazione geopolitica connessa alla crisi russo - ucraina, nonché al perdurare di un contesto generale inflazionistico e di aumento dei tassi potrebbero portare a consuntivare risultati diversi da quanto stimato; ciò potrebbe determinare la necessità di svalutare le immobilizzazioni immateriali iscritte nel bilancio consolidato, di cui tuttavia ad oggi, comunque, non se ne ravvedono i presupposti oggettivi. Per tale ragione gli Amministratori monitoreranno l'evoluzione delle suddette previsioni, al fine di riflettere tempestivamente eventuali perdite di valore nel momento in cui le stesse dovessero diventare probabili.

All'interno della stessa voce "Concessioni, licenze e marchi" sono inclusi anche i programmi *software* in utilizzo da parte del Gruppo e il titolo sportivo dell'A.S.D. Femminile Inter Milano acquisito nel corso della stagione 2018/2019 per la partecipazione ai campionati di calcio femminili, conformemente a quanto previsto dalle norme applicabili emanate dalla Lega Nazionale Professionisti e dalla FIGC.

Le "Immobilizzazioni in corso e acconti" al 30 giugno 2023 si riferiscono principalmente alle manutenzioni straordinarie effettuate presso lo stadio G. Meazza approvate e/o che verranno approvate dal Comune di Milano, i cui costi in base alla concessione d'uso dello stadio, verranno compensati con una quota di pari importo dei canoni di licenza dovuti al Comune di Milano per l'utilizzo dello stadio e iscritti alla voce "Debiti verso fornitori" per Euro 10.151 migliaia. Una prima compensazione, relativa agli anni dal 2000 al 2005, per l'importo di Euro 8.173 migliaia è avvenuta nel mese di febbraio 2010; una seconda compensazione, relativa agli anni dal 2006 al 2010, per l'importo di Euro 12.048 migliaia, è avvenuta nel mese di dicembre 2010; infine, una terza compensazione, relativa agli anni dal 2011 al 2020, per l'importo di Euro 23.204 migliaia, è avvenuta nel mese di marzo 2023.

Relativamente alla voce diritti pluriennali alle prestazioni calciatori segnaliamo di seguito le principali transazioni effettuate nell'esercizio:

migliaia di Euro

Acquisti Società	Calciatore	Valutazione diritto	Effetto attualizzativo	Valore attualizzato	Età	Scadenza contratto
Svincolato	Thuram Ulrien Marcus Lilian	8.000	(413)	7.587	25	2028
S.S. Lazio	Acerbi Francesco	4.000	(218)	3.782	35	2025
Remo Stars F.C.	Akinsanmro Ebenezer Ajodun	466	-	466	18	2026
Altri "Diritti pluriennali prestazioni calciatori" acquistati nell'esercizio (*)		10.504	-	10.504		
<b>Totale</b>		<b>22.970</b>	<b>(630)</b>	<b>22.339</b>		

(\*) include principalmente premi di rendimento maturati nel corso dell'esercizio relativi a calciatori i cui diritti alle prestazioni sono stati acquisiti in passate stagioni

migliaia di Euro

Cessioni Società	Calciatore	Costo Storico	Età
U.S. Sassuolo Calcio	Pinamonti Andrea	21.317	23
U.S. Catanzaro 1929	Pompetti Marco	4.085	23
Svincolato	Vidal Arturo	2.250	35
Svincolato	Sanchez Alexis	500	34
Temana Calcio	Corrado Niccolò	291	22
Altri "Diritti pluriennali prestazioni calciatori" cessati nell'esercizio (*)		1.791	
<b>Totale</b>		<b>30.235</b>	

(\*) Il valore netto contabile delle cessioni effettuate durante l'esercizio è pari a Euro 11,4 milioni.

Si segnala che, con riferimento ai "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori", il cui pagamento risulti dovuto oltre i 12 mesi successivi, si è proceduto ad iscrivere il diritto ad un valore che tenesse conto dell'effetto di attualizzazione come descritto nei criteri di valutazione. Tale effetto, per gli acquisti effettuati nell'esercizio, è risultato pari a Euro 630 migliaia.

Maggiori dettagli sulle cessioni dei "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" sono desumibili al paragrafo "Altri ricavi e proventi", nel commento alla voce "Plusvalenze".

Con riferimento ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, il Gruppo, ha proceduto a rilevare svalutazioni per Euro 7.724 migliaia, relative a calciatori ceduti o i cui contratti economici sono stati risolti nel corso dei mesi di luglio e agosto 2023.

Le "Altre immobilizzazioni immateriali", pari a Euro 13.332 migliaia al 30 giugno 2023, si riferiscono principalmente ai lavori effettuati per la nuova sede di Viale della Liberazione e al rifacimento di campi da gioco, spogliatoi e uffici presso il Centro Sportivo in memoria di Giacinto Facchetti, sede degli allenamenti e ritiri delle squadre giovanili. All'interno della voce in esame

è stato riclassificato l'ammontare residuo della "Capitalizzazione costi vivaio" al 30 giugno 2023 pari a Euro 10.607 migliaia, per la quale dal 1° luglio 2022 con l'entrata in vigore delle nuove "Raccomandazioni Contabili ed il Piano dei Conti FIGC – Edizione 2021", non è più ammissibile procedere alla capitalizzazione degli investimenti sostenuti specificatamente per la gestione e lo sviluppo del settore giovanile ed al loro ammortamento per un periodo di cinque anni; il valore residuo maturato al 30 giugno 2022 pari a Euro 17.313 migliaia di conseguenza continua ad essere ammortizzato secondo il piano di ammortamento originario ed ai fini comparativi è stato anch'esso riclassificato nella voce in esame.

### Immobilizzazioni materiali

Al 30 giugno 2023 e al 30 giugno 2022, le immobilizzazioni materiali ammontano rispettivamente Euro 28.944 migliaia e a Euro 28.117 migliaia.

Si precisa che al 30 giugno 2023 il Gruppo ha in essere contratti di leasing operativo scadenti nel 2024 e relativi a macchine elettroniche per ufficio per un importo complessivo di canoni a scadere di Euro 170 migliaia.

Al 30 giugno 2023 le "Immobilizzazioni materiali" non risultano gravate da vincoli di ipoteca o da privilegi.

Gli ammortamenti imputati nell'esercizio ammontano a Euro 1.831 migliaia e sono stati calcolati, su tutte le immobilizzazioni materiali ammortizzabili al 30 giugno 2023, applicando le aliquote rappresentative della vita economico-tecnica, specificate nei criteri di valutazione.

migliaia di Euro	Saldo al 30.06.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 30.06.2023	Saldo F.do Amm.to al 30.06.2022	Cessioni	Ammortamenti	Saldo F.do Amm.to al 30.06.2023	Imm. Materiali Nette
<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>33.518</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>33.555</b>	<b>(9.301)</b>	<b>-</b>	<b>(926)</b>	<b>(10.227)</b>	<b>23.328</b>
- terreno e centro sportivo	33.367	37	-	33.404	(9.244)	-	(911)	(10.155)	23.249
- costruzioni leggere	151	-	-	151	(57)	-	(15)	(72)	79
<b>Impianti e macch.</b>	<b>2.625</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>2.637</b>	<b>(2.153)</b>	<b>-</b>	<b>(153)</b>	<b>(2.306)</b>	<b>331</b>
- impianti generici	815	-	-	815	(648)	-	(35)	(683)	132
- impianti specifici	1.484	-	-	1.484	(1.285)	-	(62)	(1.347)	137
- macchinari	326	12	-	338	(220)	-	(56)	(276)	62
<b>Attrezzature Ind. II e comm. II</b>	<b>1.357</b>	<b>191</b>	<b>-</b>	<b>1.548</b>	<b>(1.107)</b>	<b>-</b>	<b>(78)</b>	<b>(1.185)</b>	<b>363</b>
- attrezz. sportive	368	10	-	378	(276)	-	(26)	(302)	76
- attrezz. sanitarie	719	29	-	748	(620)	-	(25)	(645)	103
- attrezz. diverse	270	152	-	422	(211)	-	(27)	(238)	184
<b>Altri beni</b>	<b>6.614</b>	<b>224</b>	<b>(5)</b>	<b>6.833</b>	<b>(4.185)</b>	<b>4</b>	<b>(674)</b>	<b>(4.855)</b>	<b>1.978</b>
- macchine uff. elettroniche	2.717	198	(5)	2.910	(1.881)	4	(348)	(2.225)	685
- mobilio e arredi	3.881	26	-	3.907	(2.288)	-	(326)	(2.614)	1.293
- automezzi	16	-	-	16	(16)	-	-	(16)	-
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>749</b>	<b>2.195</b>	<b>-</b>	<b>2.944</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.944</b>
<b>Totale</b>	<b>44.863</b>	<b>2.659</b>	<b>(5)</b>	<b>47.517</b>	<b>(16.746)</b>	<b>4</b>	<b>(1.831)</b>	<b>(18.573)</b>	<b>28.944</b>

Si segnala che nella voce "Terreni e fabbricati" figura il costo di acquisizione del "Centro Sportivo in memoria di Angelo Moratti" di Appiano Gentile, abituale sede della Prima Squadra maschile per gli allenamenti e ritiri.

Si precisa che sono state effettuate rivalutazioni, ai soli fini civilistici e senza alcun onere fiscale, sui beni immobili ai sensi del D.L. 29/11/08 per un importo complessivo pari a Euro 2.334 migliaia sulla base di una apposita perizia.

### Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni in imprese collegate

Il saldo al 30 giugno 2023 rappresenta il valore della quota pari al 50% in M-I Stadio S.r.l. società detenuta a controllo congiunto con A.C. Milan S.p.A. La partecipazione, come è già stato riferito nel paragrafo "Principi di consolidamento", è stata consolidata sinteticamente con l'*equity method*.

Di seguito si riportano le principali informazioni relative alla società collegata:

M-I Stadio S.r.l.	
Sede legale	P.le A. Moratti snc, Milano
Capitale sociale	1.000.000
Patrimonio Netto (incluso il risultato)	7.339.904
Risultato d'esercizio	3.643.673
Quota posseduta	50%
Quota posseduta (valore)	3.669.952
Valore in bilancio	3.669.952

La società collegata al 30 giugno 2023 redige il bilancio nella prospettiva della continuità aziendale anche senza il supporto patrimoniale e finanziario dei Soci, FC Inter e AC Milan, che, peraltro, si sono sempre dimostrati impegnati al sostegno patrimoniale ed economico in caso di necessità. A tal proposito si segnala che è stato sottoscritto tra le parti un accordo di



rinnovo del "Contratto di Servizi" con decorrenza 1° luglio 2019 e scadenza 30 giugno 2023, prorogato nel corso dello scorso esercizio sino al 30 giugno 2025.

#### Partecipazioni in altre imprese

La voce ammonta complessivamente a Euro 45 migliaia (invariata rispetto al 30 giugno 2022) e comprende la partecipazione, pari al 19,5%, detenuta nel Consorzio Acquedotto La Pinetina.

#### Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Il "Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie" al 30 giugno 2023 ammontano a Euro 39.849 migliaia (Euro 39.670 migliaia al 30 giugno 2022) di cui (i) Euro 17.579 migliaia, interamente esigibili oltre l'esercizio successivo, si riferiscono ai depositi vincolati versati a garanzia del Nuovo Prestito Obbligazionario, descritto ai paragrafi "Altre Informazioni - Operazioni di rifinanziamento del debito" ed "Obbligazioni"; (ii) Euro 20.000 migliaia, anch'essi classificati oltre i 12 mesi, e relativi a un deposito a favore di Generali Italia S.p.A. a garanzia della sottoscrizione di una polizza fidejussoria assicurativa per un totale di Euro 50 milioni a garanzia dei saldi passivi del conto campagna trasferimenti calciatori a favore della Lega Nazionale Professionisti Serie A, come previsto dalle norme regolamentari emanate dalla FIGC in materia di tesseramenti e trasferimenti calciatori (in particolare, dal Comunicato Ufficiale della FIGC nr. 222/A, pubblicato in data 15 giugno 2020), (iii) Euro 2.052 migliaia inerenti principalmente ai depositi cauzionali relativi ai contratti di locazione in essere e iv) Euro 217 migliaia ai depositi cauzionali a LNPA.

Per maggiori dettagli con riferimento ai movimenti finanziari intervenuti si rimanda al "Rendiconto Finanziario".

#### Capitale circolante netto

Prima di procedere all'analisi delle singole voci esponiamo nel seguito il prospetto di riepilogo delle attività e passività operative risultanti dallo Stato Patrimoniale alla chiusura dell'esercizio corrente con relativa comparazione rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2022.

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022	Variazioni
Attivo circolante (ad esclusione delle disponibilità liquide)	102.463	93.293	9.170
Ratei e risconti attivi	14.383	22.111	(7.728)
Crediti, ratei e risconti esigibili oltre l'esercizio successivo	(23.914)	(17.737)	(6.177)
<b>Attività correnti</b>	<b>92.932</b>	<b>97.667</b>	<b>(4.735)</b>
Debiti (ad esclusione di quelli di natura finanziaria)	(269.513)	(391.917)	122.404
Ratei e risconti passivi	(40.166)	(52.663)	12.497
Debiti, ratei e risconti esigibili oltre l'esercizio successivo	97.425	133.822	(36.397)
<b>Passività correnti</b>	<b>(212.254)</b>	<b>(310.758)</b>	<b>98.504</b>
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(119.322)</b>	<b>(213.091)</b>	<b>93.769</b>

Il capitale circolante netto al 30 giugno 2023 evidenzia un saldo negativo pari ad Euro 119.322 migliaia (Euro 213.091 migliaia al 30 giugno 2022). In particolare, tale evoluzione, pari ad Euro 93.769 migliaia, è riconducibile all'effetto combinato del decremento delle attività correnti, principalmente per effetto del decremento dei crediti verso clienti e dei ratei e risconti attivi, dell'incremento dei crediti verso enti settore specifico, e del decremento delle passività correnti, principalmente a seguito della diminuzione dei debiti verso fornitori, pari ad a Euro 26.483 migliaia (di cui Euro 23.204 migliaia, compensati nel corso del mese di marzo 2023 con il valore delle miglorie apportate allo Stadio Meazza iscritte nelle "Immobilizzazioni in corso ed acconti"), degli altri debiti, pari ad Euro 20.526 migliaia, e dei debiti verso enti settore specifico, pari ad Euro 48.100 migliaia.

#### Rimanenze

Ammontano a Euro 498 migliaia (Euro 281 migliaia al 30 giugno 2022) e si riferiscono a merci destinate alla vendita attraverso la nuova piattaforma di *e-commerce* lanciata nel corso del mese di luglio 2022. Al 30 giugno 2023 il Gruppo ha effettuato rettifiche di valore e svalutato le rimanenze di prodotti stagionali, per un importo complessivo pari a Euro 174 migliaia considerando che il loro valore di carico risultava essere inferiore rispetto al valore di realizzo.

#### Crediti

I Crediti, al netto dei relativi fondi svalutazione, ammontano a Euro 101.966 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 93.013 migliaia al 30 giugno 2022), come di seguito esposto:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Crediti verso clienti	91.577	73.238
Crediti verso società controllate	48	48
Crediti verso imprese controllanti	6.661	6.631
Crediti verso società sottoposte al controllo delle controllanti	462	462
Crediti tributari	1.032	3.282
Crediti per imposte anticipate	10	10
Crediti verso altri	2.752	3.482
Crediti verso società enti settore specifico	74.613	51.088
	<b>177.155</b>	<b>138.241</b>
Fondo rischi su crediti per inesigibilità	(72.667)	(42.706)
Fondo rischi su crediti verso società enti settore specifico	(2.522)	(2.522)
<b>Totale crediti</b>	<b>101.966</b>	<b>93.013</b>

### Crediti verso clienti

I crediti verso clienti, al lordo del relativo fondo svalutazione, pari a Euro 72.205 migliaia, ammontano ad Euro 91.577 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 73.238 migliaia al 30 giugno 2022, al lordo del relativo fondo svalutazione crediti, pari ad Euro 42.024 migliaia) e comprendono crediti vantati verso una clientela eterogenea per operazioni commerciali principalmente legate alle *Inter Academies*, ai contratti di *Licensing & Retail*, alla vendita di abbonamenti e *hospitality*, oltre che verso società private per operazioni commerciali e principalmente legate alla vendita di diritti televisivi e sponsorizzazioni, tra cui (i) i *regional sponsor* con controparti cinesi per complessivi Euro 29.952 migliaia, svalutati al 100% (Euro 30.102 migliaia, svalutati al 100% al 30 giugno 2022), (ii) Zytara Labs - Digitalbits per Euro 31.350 migliaia (Euro 9.600 migliaia al 30 giugno 2022) svalutati al 100% di cui Euro 1.600 migliaia già svalutati al 30 giugno 2022, (iii) BOE U.T.C. per Euro 1.100 migliaia, ad oggi interamente incassati, (iv) Socios per Euro 1.000 migliaia, scaduti lo scorso 1° luglio 2023 e ad oggi non ancora incassati, e (v) LNPA per Euro 1.190 migliaia, ad oggi interamente incassati, al netto del fondo svalutazione crediti accantonato negli scorsi esercizi per Euro 585 migliaia.

Parte dei crediti, in particolare con riferimento alle posizioni creditorie verso Socios per Euro 1.000 migliaia e verso BOE U.T.C. per Euro 1.100 migliaia sono stati iscritti al 30 giugno 2023, a seguito di fatturazioni anticipate, in coerenza con le previsioni contrattuali relative ai servizi da erogare nella stagione 2023/2024 da parte del Gruppo, per cui risultano iscritti risconti passivi di pari importo nel passivo dello Stato Patrimoniale.

Inoltre, si evidenzia che in tale voce al 30 giugno 2023 sono inclusi crediti per fatture da emettere per Euro 3.036 migliaia composti principalmente da (i) Euro 455 migliaia per ricavi *Licensing & Retail*; (ii) Euro 1.100 migliaia per corrispettivi relativi ai ritiri estivi svolti dalla Prima Squadra nel corso delle precedenti stagioni sportive, a fronte dei quali è stanziato un importo analogo tra le fatture da ricevere; (iii) Euro 910 migliaia per *royalties* relative alla vendita di materiale sportivo Nike.

I crediti verso clienti con scadenza oltre l'esercizio ammontano ad Euro 76 migliaia e non ne esistono con scadenza superiore a 5 anni.

### Crediti verso imprese controllate

I crediti verso imprese controllate sono di natura commerciale e vantati principalmente per Euro 48 migliaia nei confronti delle società (i) Inter Brand China Co., Ltd. in liquidazione per Euro 61 migliaia, svalutati per Euro 47 migliaia e (ii) Shanghai Inter Brand Trading co., Ltd. per Euro 243 migliaia, svalutati per Euro 211 migliaia. Il saldo al 30 giugno 2023 include anche un credito per Euro 1 riferito ad un finanziamento soci concesso alla società Inter Brand China Co., Ltd. in liquidazione per originari USD 27.412, svalutato in quanto considerato di dubbia esigibilità al termine del processo di liquidazione. Il controvalore in Euro del suddetto credito, al lordo del fondo svalutazione, è pari a Euro 21.528.

### Crediti verso imprese controllanti

I crediti verso imprese controllanti ammontano ad Euro 6.181 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 6.411 migliaia al 30 giugno 2022) e si riferiscono principalmente alla quota di competenza della *fee* annua relativa al contratto di *Naming Rights* scaduto al 30 giugno 2022 e non rinnovato. Si ricorda infatti che in data 1° luglio 2020 e 30 settembre 2021, sono stati rivisti i corrispettivi annuali del contratto, oltre che ad una proroga dello stesso fino al 30 giugno 2022.

#### Crediti verso società sottoposte al controllo delle controllanti

I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, è pari a zero. L'importo pari ad Euro 462 migliaia, è stato svalutato al 100% nello scorso esercizio, in quanto ritenuto da parte degli Amministratori del Gruppo di difficile esigibilità, e si riferiva ai crediti residui per la cessione dei diritti di trasmissione del canale tematico Inter Tv in Cina, vantati nei confronti della società del gruppo Suning Great Mercury Limited.

#### Crediti tributari

I crediti verso Erario ammontano a Euro 1.032 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 3.282 migliaia al 30 giugno 2022) e si riferiscono principalmente al credito IVA complessivo relativo alla liquidazione del mese di giugno 2023 della controllata Inter Brand e a crediti d'imposta relativi ad esercizi precedenti. La diminuzione intervenuta nell'esercizio è principalmente imputabile al fatto che nel saldo dello scorso esercizio erano inclusi anche i crediti Iva inerenti alle liquidazioni del mese di giugno 2022 della Capogruppo e della controllata Inter Media.

#### Crediti per imposte anticipate

I crediti per imposte anticipate Irap, pari a Euro 10 migliaia al 30 giugno 2023, invariati rispetto al medesimo periodo comparativo precedente, sono inerenti alle imposte anticipate ai fini IRAP attivate sugli accantonamenti per fondi rischi ed oneri.

#### Crediti verso altri

I crediti verso altri ammontano a Euro 2.752 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 3.482 migliaia al 30 giugno 2022) e si riferiscono principalmente ai proventi FIFA legati alla partecipazione dei calciatori della Prima Squadra maschile nelle gare disputate nelle rispettive nazionali ai Mondiali in Qatar nei mesi di novembre e dicembre 2022; l'incasso di tale credito è avvenuto nel mese di luglio 2023.

#### Crediti verso ente settore specifico

I crediti verso società del settore specifico sono i seguenti:

<b>Società Nazionali</b>	<b>LNP Serie A</b>	<b>Diretti</b>
<b>migliaia di Euro</b>		
US SASSUOLO CALCIO SRL	15.482	
U.S. SALERNITANA 1919 SRL	4.730	
ASSOCIAZIONE CALCIO MONZA SPA	2.643	
A.S. ROMA SPA	2.418	
U.C. SAMPDORIA S.P.A.	1.797	
ATALANTA BERGAMASCA CALCIO SPA	1.783	
SOCIETA' SPORTIVA CALCIO NAPOLI SPA	500	
REGGINA 1914 SRL	193	114
CAGLIARI CALCIO SPA	71	
TERNANA CALCIO SPA	25	
ACCADEMIA PAVESE ASD		10
ALTOVICENTINO FCD		9
CELANO F.C. OLIMPIA S.P.A.		6
A.C. PAVIA S.R.L.		1
<b>Totale Nazionali</b>	<b>29.642</b>	<b>139</b>
<b>Lega c/Campionato, Femminile e LND</b>	<b>9.469</b>	
<b>Lega c/Trasferimenti</b>	<b>2.411</b>	
<b>Crediti futuri in garanzia</b>	<b>14.224</b>	
<b>Fatture da emettere a enti settore specifico</b>		<b>8.574</b>

<b>Società Estere</b>	
STANDARD DE LIEGE SA	3.500
CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO	3.000
STADE REIMS	1.893
ALBACETE BALOMPIE S.A.D.	808
SASP PARIS SAINT-GERMAIN FOOTBALL	489
SPORT LISBOA E BENFICA - FUTEBOL SAD	151
ASTON VILLA FOOTBALL CLUB	114
SPORTING CLUB OLHANENSE FUTEBOL SAD	50
LEEDS UNITED FOOTBALL CLUB LIMITED	50
ESTUDIANTES DA LA PLATA	28
RODA JC KERKRADE	25
MANCHESTER UNITED FOOTBALL CLUB LIMITED	16
FC VIKTORIA PLZEŇ A.S.	11
FUTBOL CLUB BARCELONA	10
ASOCIATIA FOTBAL CLUB ASTRA	8
FOTBAL CLUB RAPID 1923 SA	2
<b>Totale Estere</b>	<b>10.153</b>

**Fondo svalutazione crediti (2.522)**

I crediti verso società calcistiche nazionali sono da considerare unitamente ai debiti verso società calcistiche nazionali iscritti nel passivo nella voce "Debiti verso enti settore specifico" in quanto le voci sono regolate per il loro ammontare netto tramite la stanza di compensazione LNPA. I crediti con data di incasso oltre 12 mesi dalla data di riferimento del presente bilancio consolidato sono stati iscritti al 30 giugno 2023 al netto di un effetto di attualizzazione pari a Euro 598 migliaia.

La voce "Lega c/trasferimenti", pari a Euro 2.411 migliaia al 30 giugno 2023, si riferisce a un credito verso la Lega di Serie A sorto a seguito di versamenti IVA effettuati nelle stagioni 2015/2016 e 2016/2017 dalla Capogruppo per conto di una squadra assoggettata a procedura fallimentare non avendo la stessa provveduto all'emissione della relativa fattura il cui corrispettivo è stato tuttavia oggetto di pagamento tramite la stanza di compensazione facendo sorgere in capo alla Capogruppo l'obbligo solidale di versamento dell'IVA. Nonostante il credito sia formalmente dovuto dalla controparte in fallimento, la LNPA sta gestendo per conto delle squadre di calcio coinvolte le relazioni con la curatela fallimentare con riferimento alle partite di credito e debito esistenti tra le varie squadre e il fallimento. A seguito delle evoluzioni connesse a tale pratica la Capogruppo, anche con il supporto dei propri legali, ha ritenuto di dubbia esigibilità il credito e, nel contesto della valutazione complessiva del rischio di esigibilità delle posizioni creditorie, nel corso degli scorsi esercizi ha svalutato integralmente tale credito.

Le fatture da emettere, pari a Euro 8.574 migliaia, sono relative principalmente ai saldi per la stagione 2022/2023 dei diritti non audiovisivi della Coppa Italia nei confronti della LNPA e della finale UEFA *Champions League* verso la UEFA.

#### Fondo svalutazione crediti

Il fondo per rischi di inesigibilità, come da dettaglio, ha subito nell'esercizio la seguente movimentazione:

<b>migliaia di Euro</b>	<b>Saldo al 30.06.2023</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
<b>Saldo all'inizio dell'esercizio</b>	<b>45.228</b>	<b>52.924</b>
Utilizzo per perdite su crediti	-	(33.372)
Rilasci per ecc.za acc.ti F.S.C.	(150)	(127)
Riclassifica da Fondi per rischi ed oneri	-	-
Accantonamenti dell'esercizio	30.111	25.803
<b>Saldo alla fine dell'esercizio</b>	<b>75.189</b>	<b>45.228</b>

L'accantonamento dell'esercizio, pari ad Euro 30.111 migliaia, riflette la prudenziale svalutazione di posizioni creditorie di dubbia esigibilità, inclusi principalmente (i) i crediti vantati verso Zytara Labs - Digitalbits per Euro 29,75 milioni e afferente ai corrispettivi fissi e variabili maturati a seguito dei risultati sportivi conseguiti dalla Prima Squadra maschile della Capogruppo nella stagione sportiva 2022/2023, di cui per maggiori dettagli si faccia riferimento a quanto esposto al precedente paragrafo "Altre informazioni – *Uso di stime*" e (ii) i crediti vantati verso talune controparti, per Euro 361 migliaia, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

Il rilascio del fondo svalutazione crediti per l'importo di Euro 150 migliaia, si riferisce a crediti verso l'agenzia cinese iMedia, che, nello scorso mese di settembre 2022, ha effettuato un ulteriore pagamento parziale della seconda rata scadente al 31

marzo 2022 e pari a Euro 1 milione in relazione al piano di riscadenziamento che era stato concesso alla società a seguito delle difficoltà della medesima connesse alla pandemia Covid-19.

La composizione dei crediti per valuta risulta così dettagliata:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Crediti in Euro	101.488	89.337
Crediti in CNY	152	152
Crediti in GBP	-	-
Crediti in USD	326	3.524
<b>Totale</b>	<b>101.966</b>	<b>93.013</b>

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella voce è incluso:

- il costo di acquisto del 60% del capitale sociale della società controllata Inter Brand China Co., Ltd. in liquidazione, con sede ad Hong Kong, al valore nominale di HKD 6, ovvero per un controvalore di circa Euro 1, la quale è stata messa in liquidazione nel corso del primo semestre 2010 e l'iter procedurale al netto di alcune formalità burocratiche si è sostanzialmente chiuso nel mese di febbraio 2014; si precisa che nel bilancio consolidato al 30 giugno 2023 la posizione netta verso la controllata è pari a Euro zero;
- il valore della partecipazione della società controllata Shanghai Inter Brand Trading Co., Ltd., con sede in Cina, la cui svalutazione al 100% della quota posseduta è stata operata nel corso dei precedenti esercizi. Si segnala che il patrimonio netto negativo per Euro 5 migliaia al 31 dicembre 2013 (ultimo dato disponibile) non include la sostanziale rinuncia a parte del credito vantato dalla controllata Inter Brand di complessivi Euro 243 migliaia svalutato per Euro 211 migliaia. In data 4 febbraio 2016 è stato stipulato un contratto con una società di consulenza incaricata di procedere alla messa in liquidazione della società la cui procedura risulta ancora in corso.

Si riportano di seguito i dati dell'ultimo bilancio disponibile delle due società che non hanno obblighi di deposito annuale di documenti finanziari:

	<b>Brand China Co., Ltd. In liquidazione</b>	<b>S.I.B.T. Co., Ltd.</b>
Sede legale	10A, Seapower Industrial Centre, 177 Hoi Bun Road, Kwun Tong, Kowloon, HONG KONG	Room 420, T 15-5, no. 999 Ningqiao Road, Jinqiao Export Processing Zone, Pudong New District, Shanghai
Capitale sociale	HKD 10	\$ 275.000
Patrimonio netto	HKD (1,161,985) - Euro (136,452)	RMB 84,568 - Euro 10,707
Risultato d'esercizio	HKD (440,850) - Euro (51,769)	RMB 130,727 - Euro 16,551
Quota posseduta	60%	100%
<b>Valore in bilancio</b>	<b>Euro 1</b>	<b>Euro 1</b>

#### Disponibilità liquide

Sono costituite dalle disponibilità temporanee verso banche generate nell'ambito della gestione di tesoreria e ammontano a Euro 100.469 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 139.169 migliaia al 30 giugno 2022), oltre che a denaro e a valori in cassa per Euro 47 migliaia (Euro 14 migliaia al 30 giugno 2022).

Per una maggiore analisi sull'andamento della liquidità, si rimanda al prospetto di Rendiconto Finanziario.

#### Ratei e risconti attivi

La voce risconti attivi è composta dalle seguenti voci, esposte in tabella:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Risconto affitti passivi	1.238	1.132
Risconto premi assicurativi	426	361
Risconto commissioni su fidejussioni	2.562	2.495
Risconto oneri accessori su finanziamenti	-	55
Risconto oneri accessori su Prestito obbligazionario	172	128
Risconto costi per Agenti FIFA	8.667	8.753
Risconto per acquisizione temporanea calciatori	-	7.860
Altri risconti per prestazioni di servizi	1.318	1.326
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>14.383</b>	<b>22.110</b>

I risconti Agenti FIFA, pari ad Euro 8.667 migliaia, si riferiscono alla quota di costi da sostenere per agenti inerenti alla stipula e al rinnovo dei contratti economici dei calciatori dai medesimi assistiti.

I risconti per commissioni su fidejussioni, pari ad Euro 2.562 migliaia, sono relativi al premio pagato per la stipula della polizza fidejussoria assicurativa tramite Generali Italia S.p.A., come meglio descritto al paragrafo "Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie".

I risconti per acquisizione temporanea calciatori nello scorso esercizio pari a Euro 7.860 migliaia si riferivano all'acquisto temporaneo in prestito per la stagione sportiva 2022/2023 del calciatore Romelu Lukaku, in virtù del contratto stipulato con il Chelsea FC a decorrere dal 29 giugno 2022.

Nella voce "Risconto oneri accessori su Prestito Obbligazionario", sono incluse le quote di costo di competenza degli esercizi successivi a quello in corso e relative ai costi sostenuti annualmente per le *fees* collegate al Nuovo Prestito Obbligazionario.

Tra gli altri risconti per prestazioni di servizi, pari ad Euro 1.318 migliaia, sono ricompresi principalmente i costi di noleggio delle auto aziendali, di manutenzione della *Data Service Room* e dei sistemi di *marketing* e *Customer Relationship Management* di competenza successiva al 30 giugno 2023.

Si segnala che nella voce risconti attivi risultano altresì iscritti importi per Euro 6.876 migliaia che hanno scadenza oltre 12 mesi. Non esistono risconti attivi con scadenza superiore a 5 anni.

## PASSIVO

### Patrimonio netto

<i>migliaia di Euro</i>	Capitale sociale	Riserva sovr. azioni	Riserva legale	Riserva da rivalutazione ex art. 110 DL 104/2020	Riserva versamento soci in c/futuro aumento capitale sociale	Riserva copertura perdite	Utili/Perdite a nuovo	Utile/Perdita esercizio	Totale
<b>Saldi al 30.06.2021</b>	19.195	26.943	-	203.867	242.112	41.705	(234.792)	(245.579)	53.451
Delibera assemblea del 28.10.2021:									
- Utili/Perdite a nuovo							(245.579)	245.579	-
Risultato consolidato al 30.06.2022	19.195	26.943	-	203.867	242.112	41.705	(480.371)	(140.056)	(140.056)
Delibera assemblea del 28.10.2022:									
- Utili/Perdite a nuovo							(140.056)	140.056	-
- Riserva versamento soci in c/futuro aumento di capitale sociale					10.000				10.000
Risultato consolidato al 30.06.2023	19.195	26.943	-	203.867	252.112	41.705	(620.427)	(85.373)	(85.373)
<b>Saldi al 30.06.2023</b>	19.195	26.943	-	203.867	252.112	41.705	(620.427)	(85.373)	(161.978)

Il Gruppo ha consuntivato nell'esercizio perdite per Euro 85.273 migliaia (Euro 140.056 migliaia al 30 giugno 2022), in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente principalmente per l'effetto connesso alle ottime *performance* sportive conseguite dalla Prima Squadra maschile, le quali hanno permesso un sensibile incremento dei ricavi da biglietteria e dei diritti televisivi, permettendo di compensare l'effetto negativo per i minori ricavi da plusvalenze per la cessione dei diritti dei calciatori rispetto all'esercizio precedente.

Il Patrimonio Netto consolidato al 30 giugno 2023 è negativo per Euro 161.978 migliaia, con disponibilità liquide per Euro 100.516 migliaia.

Si ricorda inoltre che, anche la Capogruppo, nonostante le conversioni in riserve di patrimonio netto dei finanziamenti soci poste in essere nel presente e nei precedenti esercizi unitamente ai benefici delle rivalutazioni *ex lege* al 30 giugno 2021, consuntivando al 30 giugno 2023 perdite per Euro 83.476 migliaia, presenta un patrimonio netto negativo per Euro 109.756 migliaia. A tal proposito si dà evidenza che l'Azionista di Riferimento ha proceduto a convertire in riserve di patrimonio netto

finanziamenti soci per complessivi Euro 86 milioni, di cui Euro 10 milioni in data 30 giugno 2023 ed Euro 76 milioni in data 25 settembre 2023 e conseguentemente la perdita della Capogruppo dell'esercizio 2022/2023 risulta interamente coperta a livello di patrimonio netto alla data di approvazione del presente bilancio consolidato. Tuttavia, l'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2022 ha approvato il bilancio chiuso al 30 giugno 2022 con una perdita finale pari ad Euro 127.308.418, deliberando di rinviare il ripianamento di tale perdita entro il quinto esercizio successivo a quello in corso alla data del 31 dicembre 2021 (ovvero, per la Capogruppo, all'esercizio in chiusura al 30 giugno 2027), come previsto dal Decreto Milleproroghe n. 228/2021 (in vigore dal 31 dicembre 2021) convertito con modificazioni nella Legge nr. 15 del 25 febbraio 2022 all'art. 3, comma 1-ter (proroga dei termini in materia economica e finanziaria), il quale ha ampliato alle perdite emerse nell'esercizio in corso al 31 dicembre 2021 la disciplina di "sterilizzazione" e di differimento dell'adozione immediata degli obblighi previsti dagli artt. 2446 e 2447 del Codice Civile prevista in origine dal D.L. 8 aprile 2020, convertito con modificazioni nella Legge n. 40 del 5 giugno 2020. A tal riguardo si segnala anche che l'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2021 aveva approvato il bilancio chiuso al 30 giugno 2021 con una perdita finale pari a Euro 214.412.630, deliberando di rinviare il ripianamento della medesima entro il quinto esercizio successivo a quello in corso alla data del 31 dicembre 2020 (ovvero, per la Capogruppo, all'esercizio in chiusura al 30 giugno 2026), come previsto dall'art. 1, comma 266, della Legge n. 178 del 30 dicembre 2020, consentendo di fatto al patrimonio netto della Capogruppo di rimanere positivo rispettando i parametri di capitalizzazione previsti dal Codice Civile ex art. 2446-2447.

L'ammontare complessivo delle perdite rinviate entro il quinto esercizio successivo è quindi pari a circa Euro 342 milioni.

Si rimanda al paragrafo "Continuità aziendale", per le considerazioni circa l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione del presente bilancio consolidato.

Si ricorda che i limiti minimi di capitalizzazione previsti dall'art. 2447 del Codice Civile non sono applicabili al bilancio consolidato.

#### **Capitale sociale**

Il capitale sociale sottoscritto e versato alla data del 30 giugno 2023 risulta essere di complessivi Euro 19.195 migliaia.

#### **Riserva sovrapprezzo azioni**

L'importo pari a Euro 26.943 migliaia, al netto dell'utilizzo di Euro 82.551 migliaia per la copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017, rappresenta il sovrapprezzo pagato nel mese di giugno 2016 in sede di sottoscrizione di aumento del capitale da parte del Gruppo Suning.

#### **Riserva da rivalutazione art. 110 DL 104/2020 (riserva di utili)**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021, il Gruppo si è avvalso della facoltà di cui all'art. 110 del DL 104/2020, convertito nella Legge n. 126 del 13 ottobre 2020 e, supportato da un perito indipendente, ha proceduto a rivalutare il marchio "Inter" e la "Libreria Storica", iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, complessivamente per Euro 212.141 migliaia. In contropartita dell'incremento del valore delle immobilizzazioni immateriali è stata iscritta nel Patrimonio netto una riserva denominata "Riserva da rivalutazione art. 110 DL 104/2020" (riserva di utili) per Euro 203.867 migliaia, al netto delle relative imposte differite (IRAP), calcolate applicando l'aliquota fiscale in vigore alla data del presunto realizzo, pari a Euro 8.273 migliaia.

#### **Riserva per versamento soci in c/futuro aumento capitale**

L'importo di Euro 252,1 milioni è stato generato dalla conversione delle *tranches* di finanziamento soci avvenute in data 26 giugno 2019 per Euro 40 milioni, in data 24 marzo 2020 per Euro 60 milioni, in data 22 giugno 2020 per Euro 10 milioni, in data 31 dicembre 2020 per Euro 30 milioni, in data 31 gennaio 2021 per Euro 25 milioni, in data 15 marzo 2021 per Euro 30,2 milioni, in data 30 aprile 2021 per Euro 23 milioni, in data 27 maggio 2021 per Euro 8,9 milioni, in data 31 maggio 2021 per Euro 15 milioni ed in data 30 giugno 2023 per Euro 10 milioni.

#### **Riserva versamenti soci per copertura perdite in formazione**

L'importo di Euro 41.705 migliaia è stato generato dalle conversioni delle *tranches* di finanziamento avvenute rispettivamente in data 29 settembre 2017 per Euro 20.000 migliaia e in data 24 novembre 2017 per Euro 85.000 migliaia (di cui Euro 85 milioni utilizzabili anche per un futuro aumento di capitale riservato esclusivamente all'azionista Great Horizon S.à.r.l.), e dall'utilizzo per la copertura della perdita consuntivata nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2018 pari a Euro 63.295 migliaia.

#### **Utili/(Perdite) portate a nuovo**

L'ammontare negativo pari a Euro 620.427 migliaia si riferisce alle perdite consuntivate in periodi precedenti.

#### **Disponibilità e distribuibilità delle riserve del patrimonio netto**

In relazione alla disponibilità delle riserve di "Patrimonio netto" si evidenzia il vincolo di indisponibilità degli utili fino alla ricostituzione della riserva creatasi con la rivalutazione monetaria degli immobili in accordo con l'art. 15, commi da 16 a 23, del Decreto Legge n. 185, del 29/11/2008 – "Rivalutazione dei beni immobili relativi all'impresa", come descritto nel paragrafo "Immobilizzazioni Materiali" interamente utilizzata per la copertura perdite nei precedenti esercizi.

## Fondi per rischi e oneri

### Fondo per imposte differite

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 il Gruppo si è avvalso della facoltà di cui all'art. 110 del DL 104/2020, convertito nella Legge n. 126 del 13 ottobre 2020, e, supportato da perito indipendente, ha proceduto a rivalutare il marchio "Inter" e la "Libreria Storica", iscritti tra le immobilizzazioni immateriali, complessivamente per Euro 212.141 migliaia. In contropartita dell'incremento del valore delle immobilizzazioni immateriali è stata iscritta nel patrimonio netto una riserva denominata "Riserva di rivalutazione art. 110 DL 104/2020" (riserva di utili) per Euro 203.867 migliaia, al netto delle relative imposte differite (IRAP), calcolate applicando l'aliquota fiscale in vigore alla data del presunto realizzo, pari ad Euro 8.273 migliaia.

L'importo del fondo, pari a Euro 7.446 migliaia alla data del 30 giugno 2023, risulta al netto del rilascio di competenza dell'esercizio, pari a Euro 414 migliaia.

### Fondo per rischi e oneri

Si riporta di seguito la movimentazione del "Fondo per rischi e oneri" occorsa durante l'esercizio:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Saldo all'inizio dell'esercizio	15.113	22.881
Utilizzi	(4.774)	-
Rilasci	(1.995)	(5.450)
Riclassifiche	-	(14.352)
Accantonamento dell'esercizio	529	12.034
<b>Saldo alla fine dell'esercizio</b>	<b>8.873</b>	<b>15.113</b>

Gli utilizzi dell'esercizio, pari a Euro 4.774 migliaia, si riferiscono:

- (i) per Euro 4.000 migliaia al pagamento degli oneri addebitati al Gruppo a seguito della definizione di un accordo transattivo ("*Settlement Agreement*") stipulato con la UEFA con riferimento alle previsioni generali del *UEFA Club Licensing and Financial Sustainability Regulations*, come meglio descritto nel paragrafo riferimento della Relazione sulla Gestione;
- (ii) per Euro 774 migliaia alla risoluzione di un risarcimento transattivo per una controversia giudiziaria.

I rilasci dell'esercizio, pari ad Euro 1.995 migliaia, si riferiscono:

- (i) per Euro 1.026 migliaia alla risoluzione di un risarcimento transattivo per una controversia giudiziaria;
- (ii) per Euro 969 migliaia alle ritenute IRPEF, accantonate al 30 giugno 2022, non versate in seguito all'applicazione del regime fiscale per i lavoratori cosiddetti "impatriati", così come disciplinato dall'art. 5 del DL 34/2019 che ha modificato il precedente art. 16, comma 5-*quater* e 5 *quinquies*, del D.Lgs. 14 settembre 2015, n. 147, permettendo di includere nella categoria dei lavoratori "impatriati" anche gli sportivi professionisti con riferimento ai redditi di lavoro dipendente imponibili a partire dal periodo d'imposta 2020. L'applicabilità del regime agevolativo è subordinata i) allo svolgimento dell'attività lavorativa in modo prevalente sul territorio italiano, ii) alla condizione che il tesserato non sia stato residente in Italia nei due periodi d'imposta precedenti al trasferimento, iii) al mantenimento della residenza in Italia da parte dello sportivo per almeno due anni. L'accantonamento dello scorso esercizio a fondo rischi, di pari importo al summezionato rilascio, era stato effettuato in quanto all'epoca non c'erano elementi certi che i tesserati di riferimento mantenessero la residenza fiscale in Italia per il periodo minimo previsto di due anni, condizione sospensiva all'applicazione del regime agevolativo, invece, venuta meno nel corso della presente stagione sportiva.

Gli accantonamenti dell'esercizio, pari a Euro 529 migliaia, si riferiscono:

- (i) per Euro 564 migliaia, principalmente alla stima di oneri inerenti a transazioni per controverse giudiziarie in corso;
- (ii) all'adeguamento cambi positivo per Euro 35 migliaia, inerente all'accantonamento effettuato negli esercizi precedenti della stima dei costi a finire da parte della società incaricata dalla controllata Inter Brand per mettere in liquidazione la società, a sua volta controllata da quest'ultima, Shanghai Inter Brand Trading Co., Ltd.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Tale voce ha avuto la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio:



<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Saldo all'inizio dell'esercizio	884	920
Utilizzo per risoluzione rapporti	(54)	(324)
Utilizzo per versamento al FIFC	(777)	(664)
Utilizzo per imposta sostitutiva	(78)	(15)
Utilizzo per versamento al fondo Inps	(974)	(983)
Utilizzo per versamento altri fondi	(143)	(122)
Accantonamento dell'esercizio	2.129	2.072
<b>Saldo alla fine dell'esercizio</b>	<b>987</b>	<b>884</b>

L'ammontare risulta determinato in relazione agli obblighi contrattuali e di legge in materia.

### Debiti

I debiti ammontano ad Euro 807.378 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 881.150 migliaia al 30 giugno 2022), come di seguito esposto:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022	Variazioni
Obbligazioni	409.313	407.945	1.368
Debiti verso soci per finanziamenti	128.505	81.236	47.269
Debiti verso banche	48	52	(4)
Acconti	1.897	3.599	(1.702)
Debiti verso fornitori	69.211	95.694	(26.483)
Debiti verso imprese controllate	16	16	-
Debiti verso imprese collegate	1.845	2.436	(591)
Debiti verso imprese controllanti	285	301	(16)
Debiti tributari	66.860	84.189	(17.329)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.850	9.509	(7.659)
Altri debiti	30.018	50.544	(20.526)
Debiti verso enti settore specifico	97.530	145.629	(48.099)
<b>Totale debiti</b>	<b>807.378</b>	<b>881.150</b>	<b>(73.772)</b>

La voce "Debiti" complessivamente diminuisce nel corso dell'esercizio per Euro 73.772 migliaia, principalmente per il decremento (i) della voce "Fornitori" per Euro 26.483 migliaia (di cui Euro 23.204 migliaia, compensati nel corso del mese di marzo 2023 con il valore delle migliorie apportate allo Stadio Meazza iscritte nelle "Immobilizzazioni in corso ed acconti"); (ii) dei "Debiti tributari" e dei "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" relativi a tributi rateizzati; (iii) degli "Altri debiti" a seguito dei pagamenti effettuati per le retribuzioni del personale tesserato; e (iv) dei "Debiti verso enti settore specifico" direttamente correlato ai movimenti della campagna trasferimenti calciatori estiva. L'effetto positivo, appena sopra commentato, è stato parzialmente compensato dall'incremento dei "Debiti verso soci per finanziamenti" per effetto delle nuove tranches di finanziamento erogate nel corso dell'esercizio dalla controllante Grand Tower S.à.r.l.

La composizione dei debiti per valuta è così dettagliata:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Debiti in Euro	806.938	880.570
Debiti in USD	342	378
Debiti in GBP	6	184
Debiti in HK\$	16	16
Debiti in AUD	2	2
Debiti in SAR	74	-
<b>Totale</b>	<b>807.378</b>	<b>881.150</b>

### Obbligazioni

Come descritto nel paragrafo "Altre informazioni - Operazioni di rifinanziamento del debito", la controllata Inter Media in data 9 febbraio 2022, ha completato l'emissione del Nuovo Prestito Obbligazionario finalizzata, *inter alia*, ad estinguere anticipatamente i precedenti collocamenti presso investitori istituzionali del Prestito Obbligazionario, in data 21 dicembre 2017 e in data 31 luglio 2020, rispettivamente per un ammontare nominale di Euro 300 milioni ed Euro 75 milioni ad un prezzo di emissione pari al 93%, con scadenza al 31 dicembre 2022 e tasso fisso nominale a 4,875%. Il Nuovo Prestito Obbligazionario, *senior*, garantito non convertibile e non subordinato, emesso e collocato per un importo pari a Euro 415 milioni, con tasso di interesse annuo pari al 6,75% e con scadenza al 9 febbraio 2027, come le precedenti emissioni, ha come garanzia i flussi di liquidità derivanti da *sponsorship agreement* e *media contracts* siglati dalla controllata Inter Media oltre che i flussi derivanti dai proventi dei diritti UEFA e dei diritti televisivi della Serie A e Coppa Italia generati dalla Capogruppo. Di seguito viene esposto il relativo piano di rimborso della linea capitale in rate semestrali, della emissione summenzionata, a partire dal 30 giugno 2024, dopo un periodo di preammortamento con pagamento della sola linea in conto interessi:

- 1 rata da Euro 3,57 milioni il 30 giugno 2024;
- 1 rata da Euro 3,69 milioni il 30 dicembre 2024;
- 1 rata da Euro 3,82 milioni il 30 giugno 2025;
- 1 rata da Euro 3,95 milioni il 30 dicembre 2025;
- 1 rata da Euro 4,08 milioni il 30 giugno 2026;
- 1 rata da Euro 4,22 milioni il 30 dicembre 2026;
- 1 rata finale per Euro 391,67 milioni entro il 9 febbraio 2027.

Il debito totale risulta iscritto in bilancio al netto dei costi accessori, contabilizzati secondo il criterio del costo ammortizzato, per un importo pari a Euro 409.312 migliaia, che rappresenta il valore attuale dei flussi finanziari futuri, dedotti i costi di transazione pari a Euro 7.567 migliaia. Il tasso di interesse effettivo pari al 7,3318% rappresenta il tasso interno di rendimento (TIR), costante lungo la durata del Nuovo Prestito Obbligazionario, che rende uguale il valore attuale dei flussi finanziari futuri derivanti dal debito totale e il suo valore di rilevazione iniziale (inclusendo pertanto l'effetto dei costi di transazione). In conseguenza di ciò si precisa che a Conto Economico non si addebitano gli interessi passivi pagati alle scadenze nella misura del tasso di interesse nominale pari al 6,75% ma gli stessi vengono integrati sulla base del tasso di interesse effettivo, che corrisponde all'onere finanziario implicito del Nuovo Prestito Obbligazionario.

La rata in linea interessi in scadenza al 30 giugno 2022, al 30 dicembre 2022 e al 30 giugno 2023, rispettivamente pari a Euro 10.972 migliaia, a Euro 14.006 e a Euro 14.006 migliaia, sono state regolarmente pagate.

Il Nuovo Prestito Obbligazionario, analogamente a quanto previsto dal precedente Prestito Obbligazionario, prevede inoltre il rispetto di due parametri finanziari (*covenants*) rispettivamente il *Debt Service Coverage Ratio* e il *Pro-forma Debt Service Coverage Ratio* con riferimento ai risultati della controllata Inter Media. In sintesi, il primo rappresenta il rapporto tra i flussi di cassa netti da gestione operativa e la somma tra oneri finanziari e i pagamenti di capitale avvenuti nei 12 mesi precedenti la data di calcolo (o in alternativa qualora non siano passati 12 mesi dalla data di stipula del *bond*, il periodo intercorrente tra la data di stipula e la data di calcolo). Il secondo, invece, viene calcolato utilizzando i medesimi fattori, determinati sui valori stimati – così come riportati dal *budget* – per i 12 mesi successivi alla data di calcolo. I suddetti parametri sulla base dei calcoli effettuati alla data del 30 giugno 2023 risultano rispettati; allo stesso modo, sulla base delle proiezioni ad oggi disponibili, si stima che gli stessi verranno rispettati con riferimento alle prossime scadenze nell'orizzonte temporale dei prossimi 12 mesi, tenuto conto dell'impegno al sostegno finanziario da parte del gruppo Suning, che consente di neutralizzare gli elementi di incertezza esistenti, ad oggi comunque non stimabili, anche con riferimento agli effetti sulla generazione di cassa derivanti dal clima di generale instabilità connesso al conflitto in Ucraina, nonché al contesto inflazionistico, all'aumento dei tassi di interesse ed al rallentamento ciclico a livello macroeconomico globale.

Per completezza di informativa, si segnala che le obbligazioni con scadenza oltre l'esercizio successivo ammontano a Euro 405.739 migliaia, mentre non ne esistono con scadenza superiore a 5 anni.

Per maggiori informazioni relative invece all'evoluzione del Nuovo Prestito Obbligazionario nell'esercizio si rimanda al prospetto di Rendiconto Finanziario Consolidato.

### Debiti verso soci per finanziamenti

I debiti verso soci per finanziamenti pari a Euro 128.505 migliaia al 30 giugno 2023, di cui Euro 101.000 migliaia relativi alla quota capitale, si riferiscono ai versamenti a titolo di finanziamento fruttifero sottoscritti con la società controllante Grand Tower S.à.r.l., oltre che agli interessi maturati ma non ancora liquidati alla data del 30 giugno 2023 sia nei confronti di Grand Tower S.à.r.l. che di Great Horizon S.à.r.l.

Grand Tower S.à.r.l. ha proceduto nell'esercizio 2020/2021 ad erogare quote di finanziamento soci per Euro 75 milioni, di cui Euro 50 milioni in data 20 maggio 2021 ed Euro 25 milioni in data 28 giugno 2021, convertiti per Euro 15 milioni in "Riserva per versamento in c/futuro aumento capitale" in data 31 maggio 2021, mentre nel corso del presente esercizio ha erogato nuove *tranches* di finanziamento soci fruttifero di interessi al tasso fisso netto annuo dell'11% per Euro 51 milioni, di cui Euro 10 milioni in data 22 febbraio 2023, Euro 16 milioni in data 16 marzo 2023 ed Euro 25 milioni in data 17 aprile 2023, convertiti in capitale per Euro 10 milioni in data 30 giugno 2023.

Inoltre, durante l'attuale stagione sportiva, sono maturati interessi passivi netti per Euro 6,3 milioni (al tasso fisso netto annuo applicato sul nozionale pari all'8% per le *tranches* di finanziamento erogate nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 e pari all'11% per quelle erogate nel corso del presente esercizio): conseguentemente, al 30 giugno 2023, il debito del Gruppo verso Grand Tower S.à.r.l. per finanziamento soci risulta pari a Euro 112,4 milioni (di cui Euro 101 milioni quota capitale ed Euro 11,4 milioni quota interessi).

Da ultimo, con riferimento al finanziamento erogato dalla controllante Great Horizon S.à.r.l., si fa presente che, al 30 giugno 2023, il debito del Gruppo per finanziamento soci risulta pari ad Euro 16,1 milioni, interamente relativi alla quota interessi maturati ma non ancora liquidati.

### Debiti verso banche

I debiti verso banche al 30 giugno 2023 ammontano a Euro 48 migliaia e si riferiscono allo scoperto bancario utilizzato dalla controllata Inter Futura.

Per maggiori informazioni relative all'evoluzione della situazione finanziaria nel periodo chiuso al 30 giugno 2023, si rimanda al prospetto di Rendiconto Finanziario Consolidato.

### Acconti

La voce ammonta ad Euro 1.897 migliaia (Euro 3.599 migliaia al 30 giugno 2022) ed include principalmente incassi ricevuti per la vendita di biglietti e abbonamenti della stagione sportiva 2019/2020 per le gare non disputate a causa della sospensione del campionato determinata dalla pandemia da Covid-19, oltre che agli incassi anticipati relativi agli abbonamenti per la stagione sportiva 2023/2024, non ancora emessi.

Il decremento rispetto al medesimo periodo comparativo è riconducibile al rilascio della quota di incassi ricevuti per la vendita dei pacchetti di *corporate-hospitality*, direttamente correlato al rinnovo di tali abbonamenti per la stagione 2023/2024.

### Debiti verso fornitori

Il saldo è così composto:

<b>migliaia di Euro</b>	<b>Saldo al 30.06.2023</b>	<b>Saldo al 30.06.2022</b>
Fornitori correnti	20.220	24.358
Fornitori per fatture da ricevere	48.991	71.336
<b>Totale fornitori</b>	<b>69.211</b>	<b>95.694</b>

L'importo di Euro 69.211 migliaia comprende:

- i) debiti verso Agenti FIFA per Euro 25.703 migliaia, di cui Euro 23.012 migliaia per debiti relativi a fatture da ricevere;
- ii) debiti verso Comune di Milano per fatture da ricevere per Euro 10.151 migliaia riferiti ai corrispettivi per affitto dello stadio da utilizzare a scomputo con le migliorie effettuate dalla Capogruppo come descritto nel commento alla voce "Immobilizzazioni immateriali"; come già in precedenza è stato meglio commentato, nel corso dell'esercizio l'importo di Euro 23.204 migliaia, come concordato con il Comune di Milano, è stato compensato per il periodo 2011/2020 con il valore delle migliorie apportate allo Stadio Meazza iscritte nelle "Immobilizzazioni in corso ed acconti";
- iii) debiti verso fornitori per Euro pari a 33.357 migliaia, di cui Euro 15.828 migliaia per fatture da ricevere, composti principalmente per:
  - Euro 1.200 migliaia relativi all'importo dovuto per il riacquisto dei diritti di *licensing e retail* nei confronti di Nike;
  - Euro 1.100 migliaia dal debito verso Brunico per i ritiri estivi della Prima Squadra;
  - Euro 1.054 migliaia dai debiti per diritti di immagine calciatori.

La parte dovuta oltre i 12 mesi fa riferimento principalmente ai debiti verso Comune di Milano, verso Agenti FIFA in accordo con i piani di pagamento concordati ed al debito verso Nike come descritto in precedenza.

#### Debiti verso imprese controllate

La voce in oggetto include debiti di natura commerciale nei confronti della società controllata Inter Brand China Co., Ltd. in liquidazione per Euro 16 migliaia.

#### Debiti verso imprese collegate

La voce ammonta a Euro 1.845 migliaia e si riferisce principalmente ai debiti netti relativi ad attività e servizi necessari per la gestione operativa dello Stadio G. Meazza come da contratto attualmente in vigore per la stagione sportiva 2022/2023 e ad operazioni commerciali intrattenuti con la società M-I Stadio S.r.l.

#### Debiti verso imprese controllanti

La voce in oggetto è pari Euro 285 e si riferisce alla provvigione pari al 60% riconosciuta alla società Jiangsu Suning Sports Industry Co., Ltd. sul corrispettivo 2018/2019 e 2019/2020 del contratto di sponsorizzazione con ePrice.

#### Debiti tributari

Sono rappresentati dai seguenti importi:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Debiti per Irpef lav. dipendente, tesserati e autonomi	50.800	70.929
Debiti imposta IRAP	1.315	3.207
Debiti per Iva	5.040	2.579
Debiti per With Holding Tax	9.664	7.461
Altri	41	13
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>66.860</b>	<b>84.189</b>

La voce "Debiti per Irpef lavoratori dipendente, tesserati e autonomi", pari ad Euro 50.800 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 70.929 migliaia al 30 giugno 2022), fa riferimento principalmente alle ritenute maturate su retribuzioni verso i tesserati, pagate dalla Capogruppo nei mesi successivi al 30 giugno 2023, oltre a quelle rateizzate fino a settembre 2027, in ottemperanza alle disposizioni emanate dall'Autorità Governativa a partire dalla Legge di Bilancio 2020, con le sue successive modifiche ed integrazioni, fino alla Legge di Bilancio del 29 dicembre 2022.

Il debito esigibile oltre 12 mesi e classificato a lungo termine, pari a Euro 27.206 migliaia, include i debiti Irpef relativi alle ritenute da versare scadute a dicembre 2022, rateizzate in 60 mensilità e la cui ultima scadenza è prevista per il mese di settembre 2027.

Per completezza di informativa si segnala che, il Gruppo per poter usufruire della summenzionata rateizzazione in data 29 dicembre 2022 ha versato Euro 1.256 migliaia a titolo di maggiorazione pari al 3% dell'ammontare del debito scaduto il cui importo è stato iscritto negli "Oneri diversi di gestione" alla voce "Spese, ammende e multe gare".

I "Debiti per Iva" per Euro 5.040 migliaia, si riferiscono all'ammontare complessivo delle liquidazioni Iva del mese di giugno 2023 delle società facenti parte dell'area di consolidamento, eccetto Inter Brand, come meglio commentato al paragrafo precedente "Crediti tributari" al quale si rimanda.

La voce relativa ai debiti per "With Holding Tax", pari ad Euro 9.664 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 7.461 migliaia al 30 giugno 2022), si riferisce principalmente all'ammontare delle ritenute a titolo di imposta sugli interessi passivi accantonati sui finanziamenti erogati dalle società controllanti Great Horizon S.à.r.l. e Grand Tower S.à.r.l.

Per completezza di informativa, si segnala che nella voce in esame non esistono con scadenza superiore a 5 anni.

#### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

L'importo include principalmente i contributi del mese di giugno 2023, ed è così composto:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Debiti verso Inps	298	2.453
Debiti verso Inail	302	500
Debiti verso Previdai	114	120
Debiti verso Enpals	748	6.045
Oneri su ferie, rol e permessi maturate e non godute	385	366
Debiti verso altri enti previdenziali	3	25
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>1.850</b>	<b>9.509</b>

Tale voce diminuisce complessivamente nel corso dell'esercizio per Euro 7.659 migliaia principalmente a seguito del pagamento dei contributi rateizzati nel corso degli scorsi esercizi, in ottemperanza alle disposizioni governative della Legge di Bilancio 2020 e sue modifiche ed integrazioni successive.

Il saldo esposto in bilancio alla data del 30 giugno 2023, di conseguenza, si riferisce ai contributi verso istituti di previdenza e sicurezza sociale maturati alla medesima data di riferimento, pagati dal Gruppo nel mese di luglio 2023.

#### **Altri debiti**

Sono così composti:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Debiti verso dipendenti e collaboratori per competenze maturate e non liquidate	28.944	49.453
Altri debiti vari	1.074	1.091
<b>Totale altri debiti</b>	<b>30.018</b>	<b>50.544</b>

La voce "Debiti verso dipendenti e collaboratori per competenze maturate e non liquidate", include principalmente

- (i) i debiti per retribuzioni a personale tesserato maturate al 30 giugno 2023, pari ad Euro 6.294 migliaia, e liquidate nel corso del mese di luglio 2023; e
- (ii) i debiti relativi all'accantonamento dei premi maturati dai tesserati e dal personale dipendente legati agli obiettivi stagionali raggiunti, pari ad Euro 20.792 migliaia, la cui liquidazione avverrà nel corso dell'esercizio 2023/2024.

La diminuzione dell'esercizio, pari a Euro 20.526 migliaia, è direttamente correlata al pagamento effettuato in corso d'anno dei premi ed incentivi all'esodo iscritti in bilancio per competenza al 30 giugno 2022.

#### **Debiti verso enti settore specifico**

Si riferiscono ai rapporti con enti e società del settore ed evidenziano un decremento di Euro 48.099 migliaia rispetto al 30 giugno 2022. Il saldo è composto da: i) debiti verso società calcistiche nazionali per Euro 75.623 migliaia, ii) debiti verso società calcistiche estere, inclusi i contributi di solidarietà, per Euro 10.776 migliaia, iii) fatture da ricevere per l'acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, inclusi i contributi di solidarietà, per Euro 3.506 migliaia e iv) debiti verso *factors* per Euro 7.625 migliaia. In particolare, i debiti verso enti settore specifico, regolati in compensazione con i "Crediti verso enti del settore specifico" esposti nell'attivo, sono i seguenti:

<b>Società Nazionali</b>	<b>LNP Serie A</b>	<b>Diretti</b>
<b>migliaia di Euro</b>		
ATALANTA BC SPA	22.220	
SOCIETA' SPORTIVA LAZIO SPA	20.631	
US SASSUOLO CALCIO SRL	14.397	
EMPOLI FOOTBALL CLUB S.P.A.	12.531	
GENOA CRICKET & FOOTBALL CLUB SPA	2.515	
CAGLIARI CALCIO S.P.A.	1.494	
FROSINONE CALCIO S.R.L.	500	
PORDENONE CALCIO S.R.L.	285	
URBS REGGINA 1914 SRL	230	
CASERTANA FOOTBALL CLUB SRL	200	
A.S.D. SEGATO	65	
PRO SESTO 1913 SRL	33	24
BOLOGNA F.C. 1909 SPA	50	
A.S. LIVORNO CALCIO S.P.A	50	
CALCIO PADOVA SPA	45	
VICENZA CALCIO SPA	43	
CREMONESE SPA	42	
SPAL S.R.L.	40	
A.S.D. DONATELLO CALCIO	40	
PARMA CALCIO 1913 S.R.L. A SOCIO UNICO	37	
COMO 1907 SRL	30	
U.C. SAMPDORIA SPA	22	
FUSSBALL CLUB SUDTIROL S.R.L.	20	
CALCIO MONTEBELLUNA SRL	20	
IMOLESE CALCIO 1919	10	
C.S.D. UESSE SARNICO 1908	10	
AURORA PRO PATRIA SRL	5	
HELLAS VERONA	3	
ACCADEMIA INTERNAZIONALE CALCIO SSDRL		9
SESTO 2012 S.S.D. A R.L.		8
A.C. MONZA BRIANZA 1912 SPA		5
F.C. ENOTRIA 1908		4
VARESINA SPORT CV SSDARL		4
CUNEO 1905 SRL		1
<b>Totale Nazionali</b>	<b>75.567</b>	<b>55</b>
<b>U.E.F.A.</b>		<b>10</b>
<b>Fatture da ricevere Contributi di solidarietà Estero</b>		<b>1.435</b>
<b>Fatture da ricevere da enti settore specifico</b>		<b>2.071</b>
<b>Debiti verso factor</b>		<b>7.625</b>
<b>Società Estere</b>		
PSV NV	5.506	
MANCHESTER UTD F.C. LTD	3.795	
VFL RHEDE 1920 E.V.	273	
HERACLES ALMELO B.V.	178	
REMO STARS FOOTBALL CLUB	155	
RSC ANDERLECHT N.V./S.A.	136	
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIVA SAD	126	
B.V. VITESSE	126	
CHELSEA FOOTBALL CLUB	98	
FC BOCHOLT 1900 E.V.	83	
VOETBALVERENIGING SMITSHOEK	49	
URBSFA KBVB	45	
STICHTING R.K. F.C. VOLENDAM	45	
S.C. HEERENVEEN B.V.	33	
NOGOMETNI KLUB ZAGREB	30	
EVERTON FOOTBALL CLUB CO LTD	24	
FC FORTUNA ELTEN 1910 E.V.	20	
SPARTA ROTTERDAM B.V.	15	
BORUSSIA DORTMUND GMBH & CO. KGAA	10	
SA FC DES GIRONDINS DE BORDEAUX	6	
BARENDRECHTSE VOETBALVERENIGING BARENDRECHT	5	
R.K.S.V. SPARTAAN 1920	5	
FOOTBALL ASSOCIATION OF MALAWI	2	
<b>Totale Estere</b>	<b>10.766</b>	

Si segnala infine che i debiti con data di pagamento oltre l'esercizio sono stati iscritti al 30 giugno 2023 al netto di un effetto di attualizzazione pari a Euro 1.828 migliaia.

#### Ratei e risconti passivi

Si tratta di accantonamenti relativi a oneri di competenza e ricavi realizzati nell'esercizio ma di competenza successivamente alla data del 30 giugno 2023:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Ratei passivi	612	579
Risconti passivi	39.554	52.084
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>40.166</b>	<b>52.663</b>

I ratei passivi pari a Euro 612 migliaia al 30 giugno 2023, riguardano i costi relativi al personale dipendente e oneri accessori (13<sup>a</sup> mensilità), maturati entro la data di chiusura dell'esercizio ma la cui corresponsione è differita.

I risconti passivi ammontano a Euro 39.554 migliaia al 30 giugno 2023 e riguardano:

<i>migliaia di Euro</i>	Saldo al 30.06.2023	Saldo al 30.06.2022
Risconto abbonamenti	12.955	13.920
Risconto Archivio Rai	10.021	10.444
Risconto gare amichevoli	2.310	70
Risconto Sponsor ufficiale	-	8.000
Risconto Sponsor tecnico	-	3.125
Risconto <i>Sponsorship</i> - EU in house	10.016	9.276
Risconto <i>Sponsorship</i> - Regional	1.385	2.425
Risconto <i>Sponsorship</i> - Jersey	-	1.667
Risconto ricavi da <i>Licensing</i>	1.110	1.210
Risconto ricavi da Inter Academies	27	120
Risconti diversi	1.730	1.827
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>39.554</b>	<b>52.084</b>

Il sensibile decremento dei risconti passivi *sponsorship* è direttamente correlato al minor ricorso alla fatturazione anticipata rispetto al medesimo periodo comparativo precedente, come previsto contrattualmente in taluni accordi di sponsorizzazione (fra cui nell'esercizio scorso lo Sponsor Ufficiale Zytara Labs - Digitalbits, pari a Euro 8 milioni), la cui competenza economica è riferibile alla stagione sportiva successiva.

Come indicato nel paragrafo "Altre Informazioni - Accordi con il gruppo Rai, Infront e Dazn", la quota dei risconti "Archivio Rai", pari ad Euro 10.021 migliaia al 30 giugno 2023, rappresenta il differimento dei proventi di competenza dei futuri esercizi per la commercializzazione dei diritti di utilizzo della "Libreria Storica".

I risconti passivi fanno inoltre riferimento principalmente: i) per Euro 12.955 migliaia agli abbonamenti sottoscritti per la stagione sportiva 2023/2024, ii) per Euro 1.110 migliaia relativi a ricavi inerenti le attività di *merchandising* e *licensing* di competenza successiva al 30 giugno 2023, iii) per Euro 2.310 migliaia ai ricavi direttamente correlati alla partecipazione della Prima Squadra della Capogruppo alla *tourneè* in Giappone con la disputa di due gare amichevoli tra la fine di luglio e l'inizio di agosto 2023, e iv) per Euro 27 migliaia a proventi derivanti da *Inter Academies*.

Nella voce "Risconti diversi", pari a Euro 1.730 migliaia, si evidenziano principalmente risconti relativi ai proventi per la sottoscrizione delle Tessere del Tifoso e delle quote Inter Club e *membership* di competenza successiva al 30 giugno 2023.

Al 30 giugno 2023 ci sono risconti passivi per Euro 10.588 migliaia con scadenza oltre 12 mesi, di cui Euro 8.407 migliaia con scadenza oltre i 5 anni.

## Analisi delle voci di Conto Economico

Ai fini di una miglior chiarezza espositiva, come precedentemente esposto al paragrafo "Forma e contenuto del bilancio consolidato", si fa presente che a partire dal 1° luglio 2022, l'applicazione delle nuove "Raccomandazioni contabili e il Piano dei Conti FIGC – Edizione 2021", ha comportato la riclassifica dei saldi comparativi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico consolidati al 30 giugno 2022. In particolare, a livello di Conto Economico Consolidato tali riclassifiche hanno riguardato principalmente le seguenti voci di ricavo "Quote Inter Club/Tessere del Tifoso", "Sponsorship EU in house/Regional/Global", "Archivio" e "Inter Tv", le quali prima dell'entrata in vigore delle summenzionate nuove raccomandazioni contabili erano ricomprese nella voce "Altri ricavi" dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni. Conseguentemente, le medesime voci ed i relativi saldi contabili, con il recepimento e l'adozione del nuovo schema di Conto Economico Consolidato, vengono riclassificate come di seguito indicato:

- le "Quote Inter Club/Tessere del Tifoso", nei "Ricavi e proventi diversi";
- le "Sponsorship EU in house/Regional/Global", nei "Proventi da sponsorizzazioni"; e
- "Archivio" e "Inter Tv", nei "Proventi da cessione diritti audiovisivi".

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra maschile e femminile, delle squadre giovanili, e sono così riepilogati:

<b>migliaia di Euro</b>	<b>12 mesi al 30.06.2023</b>	<b>12 mesi al 30.06.2022</b>
<i>Ricavi da gare:</i>		
- Gare Campionato	23.477	22.630
- Gare Coppa Italia	5.371	5.426
- Gare Coppe Internazionali	27.396	8.009
- Tornei e amichevoli	585	20
- Abbonamenti	22.139	1.570
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>78.969</b>	<b>37.656</b>

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" evidenziano un incremento rispetto all'esercizio precedente principalmente riconducibile all'aumento dei ricavi da abbonamenti per effetto della riapertura degli stadi con capienza massima per la stagione sportiva 2022/2023 e per il maggior numero di gare disputate dalla Prima Squadra maschile per effetto delle migliori performance sportive nella competizione UEFA *Champions League*.

Per una descrizione più approfondita circa l'andamento dei "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" dell'esercizio, si rimanda a quanto riportato in Relazione sulla Gestione.

#### Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Le variazioni delle rimanenze, positive per Euro 391 migliaia, si riferiscono alla movimentazione di magazzino inerente i prodotti destinati alla vendita attraverso la piattaforma di *e-commerce* lanciata nel mese di luglio 2022.

#### Capitalizzazione costi del vivaio

I costi del vivaio capitalizzati sono azzerati rispetto alla stagione sportiva precedente a seguito dell'applicazione, a partire dal 1° luglio 2022, delle nuove "Raccomandazioni contabili ed il Piano dei Conti FIGC – Edizione 2021", che prevedono l'inammissibilità della capitalizzazione di tali costi. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento a quanto esposto al paragrafo "Capitalizzazione costi del vivaio", a commento delle voci di Stato Patrimoniale Consolidato.

#### Altri ricavi e proventi

##### Sponsorizzazioni, proventi vari e altri ricavi

In particolare, tali proventi si compongono di:



<b>migliaia di Euro</b>	<b>12 mesi al 30.06.2023</b>	<b>12 mesi al 30.06.2022</b>
Contributi in conto esercizio	17.446	16.613
Proventi da sponsorizzazioni	54.378	75.267
Proventi pubblicitari	6.964	4.039
Proventi commerciali e royalties	13.160	6.927
Proventi da cessione diritti radio-televisivi:		
- proventi radio-televisivi da competizioni nazionali	87.069	84.239
- proventi radio-televisivi da competizioni UEFA	99.582	62.304
- altri proventi radio-televisivi	9.881	9.280
Ricavi cessione temporanea calciatori	1.052	1.246
Plusvalenze diritti prestazione calciatori	28.876	105.232
Altri proventi da trasferimento diritti calciatori	9.653	2.470
Altri ricavi e proventi diversi	18.055	25.190
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>346.116</b>	<b>392.807</b>

I Contributi in conto esercizio pari a Euro 17.446 migliaia comprendono principalmente i contributi federali erogati nel corso dell'esercizio Lega Serie A con riferimento ai ricavi collettivi esclusi gli audiovisivi, inclusi i premi della Coppa Italia e della Supercoppa italiana.

I Proventi da sponsorizzazioni, pari ad Euro 54.378 migliaia, si riferiscono principalmente ai corrispettivi fissi e variabili riconosciuti dallo Sponsor Ufficiale Wavemaker – Paramount+, dallo Sponsor Tecnico Nike, dal Jersey Sponsor-back (Lenovo), dal Jersey Sponsor- sleeves (eBay a partire dal mese di gennaio 2023), nonché a partire dalla presente stagione sportiva anche dai ricavi "Sponsorship EU in house/Regional/Global", negli scorsi esercizi riclassificati nei Ricavi delle vendite e delle prestazioni. Il decremento dei ricavi in esame è principalmente riferibile al venir meno dei ricavi derivanti dal contratto Naming Rights, scaduto al 30 giugno 2022 e non rinnovato, all'azzeramento del ricavo derivante dalla Sponsor Ufficiale Zytara Labs – Digitalbits, come meglio in precedenza commentato ai paragrafi "Altre informazioni – Contratti di sponsorizzazione" e "Fondo svalutazione crediti" e, da ultimo, alla riduzione dei proventi da "Sponsorship Jersey – sleeves", direttamente riconducibile al fatto che il contratto con il nuovo sponsor eBay è stato definito con competenza economica a partire dal mese di gennaio 2023, nonché a condizione meno favorevoli rispetto a quello scaduto al 30 giugno 2022, prevedendo esclusivamente un corrispettivo fisso e senza la parte variabile legata ai performance bonuses in relazione ai risultati sportivi raggiunti dalla Prima Squadra maschile della Capogruppo. Tali effetti negativi, sono stati parzialmente compensati dall'incremento dei ricavi inerenti le "Sponsorship EU Global in house", in relazione al rinnovo di contratti a condizioni più favorevoli rispetto al passato ed al lancio di nuove partnership, quali Konami, Adesso, Hisense Leo Vegas, Attal, Recrowd, Snaitech, Heinz, Telepass, Frecciarossa, Ria Italia e Technogym.

I Proventi pubblicitari pari a Euro 6.964 migliaia sono relativi alle attività promo-pubblicitarie incluse negli abbonamenti con hospitality, in aumento rispetto all'esercizio comparativo per Euro 2.925 migliaia e direttamente correlato a quanto meglio esposto precedentemente in commento alla voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni".

I Proventi commerciali e royalties pari a Euro 13.160 migliaia si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alle attività di merchandising e licencing, attività che a partire dal 1° novembre 2019 sono state internalizzate e gestite direttamente dalla Capogruppo; l'incremento rispetto all'esercizio precedente è riferibile ai ricavi inerenti alla nuova piattaforma e-commerce lanciata nel mese di luglio 2022.

I Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare nazionali, pari a Euro 87.069 migliaia, sono rimasti sostanzialmente in linea con quelli maturati nello stesso periodo di riferimento comparativo.

I Proventi televisivi da competizioni UEFA, pari a Euro 99.582 migliaia al 30 giugno 2023 evidenziano un sensibile incremento rispetto all'esercizio precedente, riconducibile principalmente alle migliori performance sportive conseguite dalla Prima Squadra maschile nella UEFA Champions League 2022/2023.

Gli Altri proventi televisivi incluso i ricavi derivanti dalla commercializzazione dell'archivio televisivo e di Inter Tv che fino al 30 giugno 2022 erano classificati nei "Ricavi delle vendite e delle prestazioni", come meglio in precedenza commentato. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento a quanto precedentemente esposto al paragrafo "Altre informazioni – Accordi con gruppo Rai, Infront e Dazn".

I Ricavi da cessione temporanea calciatori, pari a Euro 1.052 migliaia al 30 giugno 2023, sono principalmente relativi ai calciatori Lorenzo Pirola e Lucien Agoumè.

Le Plusvalenze da cessione diritti alle prestazioni calciatori, realizzate nell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Calciatore	Società cessionaria	Netto contabile	Valore di cessione	Attualizzazione credito	Plusvalenza
<b>migliaia di Euro</b>					
Casadei Cesare	Chelsea Football Club	-	14.864	-	14.864
Pinamonti Andrea	U.S. Sassuolo Calcio	10.620	20.000	(326)	9.054
Pirola Lorenzo	U.S. Salernitana 1919	12	5.000	(276)	4.712
Hoti Andi	F.C. Magdeburg	31	220	-	189
Corrado Niccolò	Temana Calcio	59	91	-	32
Aprile Roberta	Juventus Football Club	-	15	-	15
Dragoni Giulia	F.C. Barcelona	-	10	-	10
<b>Totale</b>					<b>28.876</b>

Gli Altri proventi da trasferimento diritti calciatori, pari a Euro 9.653 migliaia, sono principalmente relativi (i) per Euro 2.050 migliaia a proventi FIFA legati alla partecipazione dei calciatori della Prima Squadra maschile nelle partite di novembre e dicembre 2022 con le rispettive Nazionali al Mondiale in Qatar, (ii) per Euro 7.188 migliaia a premi diversi da campagna trasferimenti maturati per i calciatori Achraf Hakimi, Senna Miangue, Jens Odgaard, Xian Emmers, Nicolò Zaniolo, Matteo Politano, Davide Bettella e Niccolò Corrado, e (iii) per Euro 232 migliaia a contributi di solidarietà maturati a seguito di cessioni di calciatori a *clubs* internazionali.

Gli Altri ricavi e proventi diversi, pari ad Euro 18.055 migliaia al 30 giugno 2023, comprendono tra l'altro: (i) ricavi da rimborsi assicurativi per infortuni dei calciatori della Prima Squadra per Euro 650 migliaia, (ii) ricavi da *Inter Academies* per Euro 914 migliaia, (iii) ricavi derivanti da servizi erogati nei confronti di società collegate per Euro 1.752 migliaia e iv) ricavi inerenti le quote di iscrizione agli Inter Club, *Membership* e Tessere del Tifoso, per complessivi Euro 2.913 migliaia, che prima dell'entrata in vigore delle nuove raccomandazioni contabili FIGC erano classificati tra i "Ricavi delle vendite e delle prestazioni". Sono altresì ricomprese nella voce in esame anche sopravvenienze attive e insussistenze del passivo per Euro 10.551 migliaia, relativi principalmente (i) ai rilasci delle ritenute IRPEF non versate in seguito all'applicazione del regime fiscale per i lavoratori cosiddetti "impatriati" per Euro 969 migliaia; (ii) al rimborso ricevuto dalle Autorità Governative per le spese mediche relative alla pandemia Covid-19 sostenute negli scorsi esercizi, per a Euro 2.540 migliaia, (iii) al rilascio della quota di incassi ricevuti per la vendita di *corporate hospitality* 2019/2020, in conseguenza del rinnovo di tali abbonamenti per la stagione 2023/2024, per Euro 2.014 migliaia, (iv) al saldo finale dei proventi relativi alla Supercoppa Italiana 2021/2022, per Euro 1.306 migliaia, (v) ai proventi UEFA connessi alla partecipazione dei calciatori della Prima Squadra maschile alle partite con le rispettive Nazionali alla UEFA *Nations League* per Euro 212 migliaia, e (vi) al saldo finale dei proventi UEFA *Champions League* della stagione 2021/2022, per Euro 398 migliaia. Per completezza di informativa si segnala che nello scorso esercizio, a parziale giustificazione del decremento intervenuto rispetto al medesimo periodo comparativo precedente, nella voce in esame erano ricompresi Euro 4.707 migliaia, relativi alla ripartizione da parte della LNPA di somme da risarcimento danni a seguito della transazione con l'emittente televisiva MediaPro, nonché il rilascio del fondo rischi e oneri per un importo pari a Euro 3.091 migliaia, ed inerente agli accantonamenti effettuati prudenzialmente a fronte di due posizioni creditorie verso LNPA e Sky Italia, con riferimento alla sesta ed ultima rata dei diritti Tv per la stagione sportiva 2019/2020.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Materiale tecnico	3.215	2.706
Materiale consumo	2.338	1.844
Materiale sanitario	238	199
Materiale e-commerce	3.576	281
Altri	174	180
<b>Totale costi per materie prime, sussidiarie e di consumo</b>	<b>9.541</b>	<b>5.210</b>

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è da imputarsi essenzialmente alla voce "Materiale e-commerce", la quale include il costo dei prodotti destinati alla vendita attraverso la piattaforma e-commerce lanciata nel mese di luglio 2022.

### Costi per prestazioni di servizi

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Costi per attività sportiva	6.530	6.418
Costi specifici tecnici	12.634	24.280
Costi vitto, alloggio, locomozione	4.060	1.983
Servizio biglietteria, controllo ingressi	4.095	3.683
Assicurative e previdenziali	2.583	2.359
Costi Intercampus	369	273
Amministrative, pubblicitarie e generali	31.809	25.378
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>62.080</b>	<b>64.374</b>

I costi per attività sportiva comprendono tra l'altro:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Costi per allenamenti e ritiri	2.311	2.110
Spese sanitarie	351	628
Compensi lavoratori autonomi	2.025	1.923
Costi pensionato	767	646
Spese per manutenzione campi sportivi	805	837
Diversi	271	274
<b>Totale costi per attività sportiva</b>	<b>6.530</b>	<b>6.418</b>

I costi specifici tecnici comprendono:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Osservazione calciatori	1.463	979
Squadre sovvenzionate	250	250
Costi accessori campagna trasferimenti	10.884	22.976
Diversi	37	75
<b>Totale costi specifici tecnici</b>	<b>12.634</b>	<b>24.280</b>

Il decremento netto dei costi specifici tecnici è legato principalmente alla voce "Costi accessori campagna trasferimenti" in conseguenza dei minori costi relativi ad Agenti FIFA addebitati a Conto Economico nell'esercizio per trasferimenti calciatori occorsi durante la campagna trasferimenti estiva ed invernale 2022/2023.

Le "Spese amministrative, pubblicitarie e generali" comprendono tra l'altro:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Consulenti esterni	6.553	4.006
Servizi da collegate	5.434	4.977
Omaggi, promozionali e rappresentanza	2.842	1.813
Inter Tv	1.897	2.917
Compenso Amministratori	1.892	1.591
Legali e notari	1.743	1.341
Commissioni su fidejussioni	1.360	831
Postelegrafoniche	1.299	774
Spese di vigilanza e di pulizia	1.309	1.357
Pubblicità	1.482	651
Manutenzioni ordinarie	1.052	1.337
Provigioni pasive e diritti d'immagine	1.194	1.176
Utenze diverse	998	844
Compensi a Società di revisione	267	150
Emolumenti ai Sindaci	169	175
Manifestazioni esterne	1.373	201
Spese bancarie	169	70
Commissioni su factor	25	560

I costi per "Consulenti esterni" si riferiscono principalmente a costi per consulenze commerciali varie, anche considerando il lancio della piattaforma di *e-commerce*, media e digital content.

I costi per "Servizi da collegate" si riferiscono principalmente al contratto con MI-Stadio, che prevede l'addebito alla Capogruppo dei servizi di gestione operativa dello stadio.

I costi della voce "Inter Tv" si riferiscono agli oneri di gestione e produzione del canale tematico.

I costi per "Manifestazioni esterne" hanno subito un sensibile incremento rispetto al medesimo periodo comparativo, direttamente correlato, come già meglio in precedenza commentato, all'andamento positivo della stagione sportiva 2022/2023 da parte della Prima Squadra maschile della Capogruppo.

La voce "Emolumenti ai Sindaci e Società di Revisione" includono emolumenti ai Sindaci, pari a Euro 169 migliaia e compensi alla società di revisione per l'esclusiva attività di *audit* per Euro 215 migliaia.

#### **Costi per godimento di beni di terzi**

I costi per godimento di beni di terzi sono costituiti da:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Concessione d'uso Stadio Meazza	5.163	4.758
Affitti passivi	3.576	3.310
Canoni leasing operativo	22	23
Canoni licenza d'uso diversi	2.646	2.190
Concessione impianti sportivi	483	549
Canoni noleggio	1.762	1.935
Altri	2	-
<b>Totale costi per godimento beni di terzi</b>	<b>13.654</b>	<b>12.765</b>

### Costi per il personale

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023		12 mesi al 30.06.2022	
	Tesserati	Altri	Tesserati	Altri
Salari e stipendi	184.790	21.170	197.542	20.249
Oneri sociali	3.784	5.209	3.841	4.961
Trattamento di fine rapporto	619	1.510	551	1.528
Altri costi	7.760	2.078	17.534	2.228
<b>Totale costi del personale</b>	<b>196.953</b>	<b>29.967</b>	<b>219.468</b>	<b>28.966</b>

Il costo del personale al 30 giugno 2023, pari a Euro 226.920 migliaia, registra un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a Euro 21.514 migliaia, principalmente riconducibile alla diminuzione del monte ingaggi riguardante il personale tesserato e a minori incentivi all'esodo riconosciuti nel presente esercizio.

Il costo del personale include, inoltre, anche l'importo del costo azienda accantonato per i *bonus* riconosciuti ai dipendenti del Gruppo per i risultati sportivi consuntivati dalla Prima Squadra maschile e i PMP nella stagione sportiva 2022/2023.

Relativamente al personale tesserato il costo è di seguito dettagliato:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Compensi contrattuali giocatori	142.953	152.518
Compensi contrattuali allenatori e tecnici	16.330	13.052
Premi rendimento	24.168	29.520
Diritti di immagine	1.339	2.452
<b>Totale salari e stipendi tesserati</b>	<b>184.790</b>	<b>197.542</b>

Il decremento dei compensi contrattuali giocatori, allenatori e tecnici è riconducibile principalmente alla diminuzione del monte ingaggi riguardante la Prima Squadra maschile.

Nel corso dell'esercizio sono maturati premi di rendimento per Euro 24.168 migliaia previsti contrattualmente e riferibili soprattutto alle vittorie della Coppa Italia e della Supercoppa italiana 2022/2023, nonché al raggiungimento della finale di UEFA *Champions League*.

I diritti di immagine pari a Euro 1.339 migliaia, sono pressoché interamente relativi ai calciatori della Prima Squadra.

Il personale mediamente in forza nel Gruppo è risultato così costituito:

Forza lavoro	al 30.06.2023	al 30.06.2022	Variazioni
Giocatori 1^squadra e settore giovanile	85	86	(1)
Allenatori	92	95	(3)
Altro personale tecnico	79	79	-
Dirigenti	17	19	(2)
Quadri	33	31	2
Impiegati	178	180	(2)
Operai	8	8	-
<b>Totale forza lavoro media</b>	<b>492</b>	<b>498</b>	<b>(6)</b>

## Ammortamenti e svalutazioni

### Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 112.114 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 124.531 migliaia al 30 giugno 2022) e si compongono di:

- Euro 21 migliaia (Euro 23 migliaia al 30 giugno 2022) per l'ammortamento dei Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno;
- Euro 89.925 migliaia (Euro 101.071 migliaia al 30 giugno 2022) per l'ammortamento dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive, calcolati con aliquote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti;
- Euro 14.903 migliaia (Euro 14.702 migliaia al 30 giugno 2022) per l'ammortamento relativo alla voce Concessioni, licenze e marchi a seguito della rivalutazione, occorsa in data 30 giugno 2021, del marchio "Inter" e della "Libreria Storica", complessivamente per Euro 212.141 migliaia, di cui il marchio "Inter" per Euro 163.407 migliaia e la "Libreria Storica" per Euro 48.024 migliaia;
- Euro 7.265 migliaia (Euro 8.735 migliaia al 30 giugno 2022) per la quota di ammortamento relativa ad altre immobilizzazioni immateriali, nella quale a partire dal 1° luglio 2022, con l'applicazione delle nuove raccomandazioni contabili FIGC, è stata riclassificata la quota di ammortamento, pari a Euro 6.706 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 8.212 migliaia al 30 giugno 2022), inerente la capitalizzazione dei costi del vivaio computata sul saldo residuo al 30 giugno 2022 e calcolata secondo il piano di ammortamento originario.

### Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 1.831 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 1.845 migliaia al 30 giugno 2022) e si compongono di:

- Euro 926 migliaia (Euro 924 migliaia al 30 giugno 2022) per l'ammortamento relativo alla voce terreni e fabbricati;
- Euro 153 migliaia (Euro 164 migliaia al 30 giugno 2022) per l'ammortamento relativo alla voce impianti e macchinari;
- Euro 78 migliaia (Euro 65 migliaia al 30 giugno 2022) per la quota di ammortamento relativa alle attrezzature industriali e commerciali;
- Euro 674 migliaia (Euro 691 migliaia al 30 giugno 2022) per la quota di ammortamento relativa ad altre immobilizzazioni materiali.

### Svalutazione delle immobilizzazioni

La voce, pari a Euro 7.725 migliaia, include principalmente svalutazioni relative a calciatori ceduti o i cui contratti economici sono stati risolti nel corso dei mesi di luglio e agosto 2023. Nello scorso esercizio, a giustificare il decremento, rispetto al medesimo periodo comparativo, si fa presente che nel saldo era compresa la svalutazione del calciatore Christian Eriksen, per Euro 15.300 migliaia, il cui contratto economico era stato risolto nel corso del mese di dicembre 2021 a seguito di un grave infortunio avvenuto durante lo svolgimento degli Europei nel mese di giugno 2021, inibendo di fatto il calciatore dal poter ottenere l'idoneità sportiva all'attività agonistica in Italia.

### Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

L'accantonamento dell'esercizio pari a Euro 535 migliaia riflette l'aggiornamento della valutazione del rischio di inesigibilità di posizioni creditorie specifiche e la prudenziale valutazione delle rimanenze di prodotti considerati stagionali.

La differenza tra l'accantonamento riflesso nella voce in esame e la movimentazione del relativo fondo svalutazione crediti si riferisce al credito verso Zytara Labs – Digitalbits, il quale è stato iscritto negli "Altri ricavi e proventi", per nettare ed azzerare il corrispondente ricavo nei "Proventi da sponsorizzazioni".

Per maggiori informazioni sui movimenti dell'esercizio per quanto concerne la voce in oggetto si rimanda a quanto descritto nelle note delle "Rimanenze" e del "Fondo svalutazione crediti".

### Accantonamenti per rischi

Si rimanda alla nota a commento del paragrafo "Fondi per rischi e oneri".

### Altri accantonamenti

Gli altri accantonamenti dell'esercizio, pari a Euro 564 migliaia, per i cui dettagli si rimanda alla nota a commento del paragrafo "Fondo per rischi ed oneri".

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione riguardano:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Spese varie organizzazione gare	7.224	4.698
Costi per acquisizione temporanea prestazione calciatori	10.976	270
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	634	51
Altri oneri da gestione calciatori	1.493	4.723
<i>Altri oneri e sopravvenienze passive:</i>		
- spese, ammende e multe gare	1.518	214
- oneri tributari indiretti	582	513
- contributi a Lega Calcio	1.136	1.068
- transazioni e risarcimenti	288	658
- oneri esercizi precedenti	4.420	1.763
- diversi	2.308	2.402
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>30.579</b>	<b>16.360</b>

I costi per "Spese varie organizzazione gare" sono riferiti a costi vari legati allo svolgimento delle partite. L'incremento del periodo è imputabile principalmente ai maggiori oneri sostenuti direttamente correlati al maggior numero di gare disputate dalla Prima Squadra maschile nella competizione europea UEFA *Champions League*, rispetto all'esercizio precedente.

I costi per acquisizione temporanea calciatori si riferiscono principalmente ai prestiti dei calciatori Romelu Lukaku e Raoul Bellanova.

Le minusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori, realizzate nell'esercizio, sono principalmente riconducibili alla cessione dei calciatori Kifle Gambato, Akim Djibril, Matias Fonseca, Davide Ceruti e Marco Pompetti.

Gli "Altri oneri da gestione calciatori" includono principalmente i contributi di solidarietà maturati nell'esercizio relativi a operazioni di mercato con *clubs* internazionali e premi diversi da campagna trasferimenti maturati per il calciatore Achraf Hakimi.

Nelle "Spese, ammende e multe gare" è inclusa la sanzione pagata in ragione della rateizzazione delle ritenute d'imposta a cui la Capogruppo ha aderito in ottemperanza alla Legge di Bilancio del 29 dicembre 2022, come meglio precedentemente è stato commentato.

Gli "Oneri precedenti esercizi" pari a Euro 4.420 migliaia, fanno principalmente riferimento agli importi non riconosciuti a seguito della conclusione delle operazioni di scomputo concordate con il Comune di Milano per il periodo 2011-2020.

### Proventi e oneri finanziari

#### Proventi finanziari

Ammontano a Euro 695 migliaia e si riferiscono principalmente agli interessi attivi relativi all'attualizzazione dei crediti effettuata durante l'esercizio come richiesto dalle modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015 descritte nel paragrafo "Debiti e crediti verso società di calcio".

#### Interessi ed altri oneri finanziari

Gli oneri finanziari sono così analizzabili:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Su debiti verso banche	5	1.491
Oneri accessori su finanziamenti e prestiti obbligazionari	295	5.463
Su obbligazioni	29.380	25.387
Su debiti finanziari verso controllanti	6.270	4.800
Su debiti verso factoring	522	7.867
Su ritardi e dilazioni di pagamento	60	5
Per attualizzazione dei debiti a m/l t.	3.114	4.924
Altre spese e commissioni bancarie	12	29
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>39.658</b>	<b>49.966</b>

La voce interessi passivi "Su debiti verso banche", si è sensibilmente ridotta in quanto nello scorso esercizio erano inclusi gli interessi passivi calcolati sull'utilizzo della linea di finanziamento *revolving*, che è stata estinta il 9 febbraio 2022, come meglio descritto nel paragrafo "Altre informazioni – Operazioni di rifinanziamento del debito".

La diminuzione rispetto all'esercizio comparativo degli oneri accessori su finanziamenti è direttamente correlata all'addebito a Conto Economico intervenuto nello scorso esercizio del valore residuo, pari a Euro 5.151 migliaia, relativo agli oneri accessori capitalizzati in relazione al precedente Prestito Obbligazionario, rimborsato anticipatamente a seguito della emissione del Nuovo Prestito Obbligazionario.

Gli interessi passivi su "Obbligazioni" calcolati secondo il criterio del costo ammortizzato ammontano a Euro 29.380 migliaia ed hanno subito un incremento pari a Euro 3.993 migliaia rispetto al medesimo periodo comparativo, in relazione alle nuove condizioni del Nuovo Prestito Obbligazionario sottoscritto.

Maggiori dettagli sulla voce in oggetto sono forniti nelle voci di commento ai "Debiti - Obbligazioni".

Gli oneri finanziari verso controllanti, pari a Euro 6.270 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 4.800 migliaia al 30 giugno 2022), fanno riferimento agli interessi sul finanziamento soci, come meglio descritto nel paragrafo "Debiti verso soci per finanziamenti".

I "Debiti verso factoring", si riferiscono ai costi applicati dal *factor* a seguito della cessione *pro-soluto*, avvenuta nel corso dell'esercizio, dei crediti derivanti dalla cessione del calciatore Cesare Casadei al Chelsea.

Infine, gli oneri per attualizzazione ammontano a Euro 3.114 migliaia e sono relativi all'attualizzazione dei debiti effettuata nell'esercizio come richiesto dalle modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice Civile dal D.Lgs. 139/2015 descritte nel paragrafo "Debiti e crediti verso società di calcio", il cui decremento è prevalentemente riconducibile alla dinamica della campagna trasferimenti, caratterizzata principalmente da acquisti il cui corrispettivo è differito in più annualità.

#### Utili e perdite su cambi

Sono così suddivisi:

<i>migliaia di Euro</i>	12 mesi al 30.06.2023	12 mesi al 30.06.2022
Utili su cambi	44	191
Perdite su cambi	(98)	(36)
<b>Totale utile e perdite su cambi</b>	<b>(54)</b>	<b>155</b>

Gli effetti sui crediti e debiti in valuta, derivanti dall'evoluzione dei cambi successivamente al 30 giugno 2023, non risultano significativi.

#### Rettifiche di valore di attività finanziarie

##### Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipazioni

Le rivalutazioni di partecipazioni ammontano ad Euro 1.822 migliaia (Euro 521 migliaia al 30 giugno 2022) e sono relative al ripristino di valore di iscrizione della partecipazione in M-I Stadio S.r.l. che, a seguito del risultato economico patrimoniale positivo maturato nel presente esercizio, presenta al 30 giugno 2023 un patrimonio netto di Euro 7.341 migliaia.



## Imposte

A partire dall'esercizio 2014/2015 la Capogruppo e le sue controllate al 100% Inter Brand S.r.l., Inter Futura S.r.l. e Inter Media and Communication S.p.A. hanno esercitato l'opzione per l'adesione al Consolidato Fiscale di cui agli artt. 117-129 del D.P.R. 917/86 in qualità di soggetti consolidati. Per effetto dell'esercizio congiunto di tale opzione da parte della Capogruppo e delle sue controllate, la prima in qualità di consolidante, si dà atto che pertanto la relativa opzione è stata esercitata entro il 16 dicembre 2013 per il triennio 2013/2016 e rinnovato automaticamente per i successivi trienni (2016/2019, 2019/2022 e 2022/2024).

L'accantonamento per imposte sul reddito dell'esercizio delle società consolidate è stato effettuato sulla base dei presumibili carichi fiscali secondo le norme vigenti. Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2023, si registrano le seguenti

- imposte correnti pari a Euro 8.745 migliaia;
- imposte differite positive pari Euro 414 migliaia;
- imposte anticipate negative pari a Euro 0.

Di conseguenza le imposte sul reddito comprendono anche i proventi e oneri conseguenti all'adesione al Consolidato Fiscale. Il provento netto della Capogruppo da consolidato fiscale è stato pari a Euro 12.450 migliaia, mentre l'onere fiscale trasferito di Inter Media è pari a Euro 12.358 migliaia – suddiviso in Euro 12.908 migliaia come provento connesso alla quota assorbibile dall'imponibile fiscale rilevato dalla società controllata ed in Euro 550 come onere relativo all'eccedenza di Rol prodotta sugli interessi passivi utilizzabile e trasferita al Consolidato Fiscale come da specifica regolamentazione nell'ambito degli accordi di consolidamento in essere – e l'onere fiscale trasferito di Inter Brand e Inter Futura è pari rispettivamente a Euro 92 migliaia ed Euro 0.

L'ammontare delle perdite fiscali di competenza della Capogruppo, non valorizzato per prudenza, è pari a Euro 427.551 migliaia, a cui si aggiungono perdite fiscali per Euro 605.992 migliaia, anche esse non valorizzate per prudenza, utilizzabili esclusivamente all'interno del consolidato fiscale.

## Contenziosi ed accertamenti fiscali

La Capogruppo è coinvolta in diversi contenziosi fiscali relativi principalmente a due fattispecie specifiche del settore calcistico.

Una prima fattispecie riguarda la rilevanza ai fini IRAP delle plusvalenze da cessione calciatori. L'Agenzia delle Entrate ha contestato l'esclusione dalla base imponibile IRAP delle plusvalenze da cessione calciatori, in quanto considerate dalla Capogruppo di tipo straordinario e pertanto non assoggettate ad imposta IRAP (fattispecie "Plusvalenze").

La seconda fattispecie riguarda invece i rapporti tra la Capogruppo, i propri tesserati e gli agenti sportivi. In particolare, l'Agenzia delle Entrate ha contestato che i costi per servizi prestati da "Agenti Sportivi" siano sostenuti dalla Capogruppo nell'interesse preminente del calciatore e costituiscono pertanto remunerazioni in natura corrisposte ai calciatori (*fringe benefit*). Pertanto, con riferimento a tali costi viene contestato il mancato assoggettamento degli importi a ritenute, l'indetraibilità dell'IVA e l'indeducibilità ai fini IRAP e IRES (fattispecie "Agenti sportivi").

In relazione alla fattispecie "Plusvalenze" la Capogruppo ha ricevuto diversi avvisi di accertamento ed in particolare con riferimento agli esercizi 2005/2006 e 2006/2007 la Capogruppo ha ricevuto in data 12 dicembre 2011 due avvisi di accertamento proponendo ricorso presso la Commissione Tributaria Provinciale di Milano. Si precisa che all'interno dei suddetti avvisi di accertamento l'Agenzia delle Entrate ha incluso i rilievi in merito alla fattispecie "Agenti sportivi" per la sola componente IRAP. La Capogruppo, in accordo con la normativa sui ricorsi, ha corrisposto nell'esercizio 2012/2013 un importo pari a Euro 654 migliaia interamente addebitato nel Conto Economico. In data 13 marzo 2014 la Capogruppo ha ricevuto dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano la comunicazione relativa alle sentenze con le quali è stato accolto il ricorso per entrambi gli avvisi di accertamento menzionati sia con riferimento alla fattispecie "Plusvalenze" che alla fattispecie "Agenti sportivi". Nel mese di luglio 2014, come conseguenza, la Capogruppo ha ricevuto il rimborso di quanto pagato per accedere al ricorso di primo grado. Tale importo, in un'ottica prudenziale, era stato contabilizzato nella voce "Debiti diversi" in attesa della definitiva finalizzazione del contenzioso nei residui gradi di giudizio. Nel mese di novembre 2015, infine, la Capogruppo ha ricevuto la cartella di pagamento di Euro 2.095 migliaia, relativa agli avvisi di accertamento sopra menzionati relativi agli esercizi 2005/2006 e 2006/2007 conseguente la sentenza sfavorevole in secondo grado. La suddetta cartella è stata pagata secondo un piano di rateazione concordato ed ha comportato l'utilizzo del "Fondo Rischi e Oneri", stanziato in esercizi precedenti, per Euro 1.441 migliaia, mentre la parte residua, che risultava già iscritta a debito, nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017 è stata anticipatamente saldata. Si segnala che la Capogruppo ha proposto ricorso in Corte di Cassazione nel mese di marzo 2016.

Si segnala per completezza di informativa che, come noto, in relazione alla fattispecie "Plusvalenze" appena descritta nel mese di dicembre 2012 il Consiglio di Stato, interpellato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha espresso parere favorevole alla tassazione ai fini IRAP delle plusvalenze.

Non vi sono attualmente anni fiscalmente aperti per cui la Capogruppo possa ancora ricevere accertamenti in relazione alla fattispecie "Plusvalenze" e tutti gli importi dovuti legati alla fattispecie sono stati corrisposti e addebitati nel Conto Economico dei vari esercizi in accordo con la normativa sui contenziosi tributari.

Inoltre, con riferimento allo scorso esercizio, si riporta quanto occorso:

- in data 13 dicembre 2021, la Capogruppo ha ricevuto una richiesta di documentazione nel contesto di un'indagine condotta nei confronti di un soggetto terzo alla medesima per omessa dichiarazione fiscale e riciclaggio; la Capogruppo non risulta essere coinvolta nel contesto di tale indagine, essendo il coinvolgimento della stessa limitato esclusivamente all'acquisizione di tali documenti richiesti;
- in data 21 dicembre 2021 la Procura di Milano ha avviato un'istruttoria relativamente alle operazioni di trasferimento di calciatori della Capogruppo per le stagioni sportive 2017/2018 e 2018/2019. La Capogruppo, in tale data, ha ottemperato all'ordine di perquisizione e sequestro da parte dei funzionari della Guardia di Finanza del Nucleo di Polizia Economico-Finanziaria di Milano, sottoposto a tale istruttoria, nel contesto di un'indagine condotta nei confronti di ignoti per il potenziale reato di false comunicazioni sociali in relazione agli esercizi chiusi al 30 giugno 2018 ed al 30 giugno 2019. Non essendo stata riscontrata nessuna irregolarità nell'operato dei vertici della Capogruppo, la Procura di Milano ha chiesto l'archiviazione dell'indagine.

In data 7 luglio 2022, la Capogruppo ha ricevuto un atto di citazione da parte di China Construction Bank (Asia) Corporation Limited ("CCB"), con il quale CCB ha promosso presso il Tribunale Civile di Milano un'azione revocatoria contro la delibera assembleare del 18 febbraio 2019 della Capogruppo, in materia di emolumenti degli Amministratori, nel contesto di più ampie azioni di tutela dei propri interessi economici in Cina. La Capogruppo, in quanto soggetto coinvolto nell'azione promossa da CCB, intende provvedere a dare mandato ai propri legali di svolgere un'analisi approfondita del caso e della giurisprudenza in materia di revocatoria ordinaria e tutelare le proprie ragioni nella causa intentata da CCB, la cui prima udienza, inizialmente fissata per il 14 novembre 2022, è stata differita al mese di aprile 2023. Successivamente, con ordinanza del tribunale datata 8 maggio 2023, il Giudice ha rinviato l'udienza al mese di settembre 2023 per la discussione in merito all'eventuale ammissione di mezzi istruttori. Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili, la Società ritiene di avere validi motivi per ottenere il rigetto delle domande delle controparti.

In data 10 agosto 2022, il Gruppo ha ricevuto una richiesta di risarcimento per Euro 30 milioni sollevata dallo Sporting Clube de Portugal – Futebol ("Sporting CP") in relazione al trasferimento a titolo definitivo del calciatore Joao Mario al Benfica per mancata attivazione della clausola di prelazione a favore dello Sporting CP nel caso di trasferimento del calciatore verso una qualsiasi altra società partecipante al campionato portoghese. In data 10 luglio 2023 la FIFA ha rigettato integralmente il ricorso presentato dallo Sporting CP e successivamente in data 6 settembre 2023 quest'ultimo ha presentato appello al CAS ("Court of Arbitration for Sport"). Il Management del Gruppo, pur ritenendosi non responsabile delle violazioni contrattuali contestate, sta esaminando con i propri legali le contestazioni di controparte ed agirà nelle sedi competenti per la tutela dei propri interessi.

Da ultimo, in data 3 aprile 2023, l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Lombardia, ha avviato una verifica sulla Capogruppo ai fini delle imposte dirette, dell'IRAP, per il periodo d'imposta 2018/2019, dell'IVA e degli obblighi dei sostituti d'imposta per il periodo 2018; le verifiche sono tuttora in corso.

#### Rapporti con società controllanti, collegate e parti correlate

Le operazioni poste in essere dal Gruppo con parti correlate, si riferiscono principalmente all'attività di finanziamento e sponsorizzazione da parte del Gruppo Suning (Great Horizon S.à.r.l., Grand Tower S.à.r.l. e Jiangsu Suning Sports Industry Co., Ltd.), come meglio specificato nel paragrafo "Debiti verso soci per finanziamenti" e "Crediti verso imprese controllanti". Non sono state poste in essere ulteriori operazioni significative con parti correlate.

Tutte le transazioni con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti di natura patrimoniale ed economica con imprese controllate e correlate:

Società	Natura del rapporto	Crediti/Risconti Attivi	Debiti/Risconti Passivi	Ricavi	Costi
		30.06.2023	30.06.2023	30.06.2023	30.06.2023
Great Horizon S.à.r.l.	Finanziari	-	16.058	-	-
Grand Tower S.à.r.l.	Finanziari	-	112.447	-	6.270
Jiangsu Suning Sports Industry Co., Ltd.	Commerciali	6.181	285	333	-
Jiangsu Inter Business Development Co. Ltd.	Commerciali	260	-	260	-
Great Mercury Limited	Commerciali	-	-	-	-
Inter Brand China Co., Ltd. in liquidazione	Finanziari e commerciali	16	16	-	-
Shanghai I.Brand Trading Co., Ltd.	Commerciali	32	-	-	-
M-I Stadio S.r.l.	Commerciali	-	1.845	1.752	5.434
<b>Totali</b>		<b>6.489</b>	<b>130.651</b>	<b>2.345</b>	<b>11.704</b>

#### Compensi agli Amministratori, ai Sindaci e alla Società di Revisione

I compensi relativi al Consiglio di Amministrazione, al 30 giugno 2023 ammontano ad Euro 1.892 migliaia.

I compensi spettanti ai Sindaci e alla società di revisione, al 30 giugno 2023, ammontano rispettivamente a Euro 169 migliaia e Euro 267 migliaia.

Per completezza di informativa si segnala che tutti i compensi erogati alla Società di Revisione si riferiscono esclusivamente alle normali attività di revisione legale dei conti.

### Azioni di godimento, obbligazioni convertibili in azioni e titoli o valori simili emessi dalla Società del Gruppo

Le società consolidate non evidenziano alcuna delle fattispecie in oggetto.

### Numero e caratteristiche degli altri strumenti finanziari emessi dalla Società del Gruppo

Le società facenti parte dell'area di consolidamento non evidenziano alcuna delle fattispecie in oggetto.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Si riporta di seguito il dettaglio degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti nel bilancio consolidato al 30 giugno 2023:

<b>migliaia di Euro</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>Pegni</b>	<b>404.722</b>
Pegno sulle quote di partecipazione nella controllata Inter Media	208.444
Pegno su marchi di Inter Media a favore investitori Prestito obbligazionario	196.278
<b>Fidejussioni</b>	<b>43.453</b>
di cui nei confronti di terzi	43.453
<b>Impegni</b>	<b>170</b>
di cui canoni di leasing operativi a scadere	170

Il Gruppo ha concesso in pegno le quote relative al capitale sociale detenuto nella società Inter Media a garanzia della sottoscrizione del Nuovo Prestito Obbligazionario come descritto nel paragrafo "Altre Informazioni - Operazioni di rifinanziamento del debito".

Le fidejussioni nei confronti di terzi ammontano a Euro 43.453 migliaia e sono per la maggior parte a garanzia dei saldi passivi del calciomercato della Capogruppo a favore della LNPA, come previsto dalle norme regolamentari emanate dalla FIGC in materia di tesseramenti e trasferimenti dei calciatori (in particolare dal Comunicato Ufficiale della FIGC nr. 222/A, pubblicato in data 15 giugno 2020), e del contratto di affitto con il Comune di Milano per l'utilizzo dello Stadio Meazza di San Siro.

Gli impegni per canoni di *leasing* operativi a scadere ammontano complessivamente ad Euro 170 migliaia e rappresentano il valore complessivo dei canoni a scadere da corrispondere alla società di *leasing* previsto dai contratti ed escluse le rate già pagate.

Si segnala inoltre che alcuni contratti stipulati per l'acquisto di giocatori prevedono conguagli al verificarsi di specifici risultati sportivi futuri che potrebbero determinare una esposizione del Gruppo a esborsi per massimi Euro 8.500 migliaia; per contro, dal lato attivo i corrispettivi potenziali dovuti da altri *clubs* al raggiungimento di risultati sportivi definiti relativi alle principali cessioni di giocatori (ivi incluse le cessioni di prestito con obbligo di riscatto a condizioni non ancora maturate) sarebbero pari a Euro 5.700 migliaia.

### Valore e tipologia dei beni e dei rapporti giuridici compresi in ciascun patrimonio destinato a uno specifico affare

Il Gruppo non evidenzia alcuna delle fattispecie in oggetto.

### Proventi di cui al terzo comma e beni di cui al quarto comma dell'art. 2447-decies

Le società consolidate non evidenziano alcuna delle fattispecie in oggetto.

### Operazioni di locazione finanziaria

Le società del Gruppo non evidenziano alcuna delle fattispecie in oggetto.

### Natura e obiettivo economico di accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale (Art. 2427 – 22 ter C.C.)

Nel corso dell'esercizio le società rientranti nell'area di consolidamento non hanno stipulato accordi che non siano stati riflessi nei rispettivi schemi di Stato Patrimoniale.

### La natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio (Art. 2427 – 22 quarter C.C.)

La campagna trasferimenti estiva dei mesi di luglio e agosto 2023 è stata caratterizzata principalmente da:

- cessione a titolo temporaneo delle prestazioni professionali del calciatore Zinho Vanheusden allo Standard Liegi;

---

l'accordo valido per la stagione sportiva 2023/2024 prevede per lo Standard Liegi il diritto all'acquisto da esercitare entro il termine della medesima stagione sportiva;

- cessione a titolo temporaneo delle prestazioni professionali del calciatore Ionut Radu al Bournemouth; l'accordo valido per la stagione sportiva 2023/2024 prevede per il Bournemouth il diritto all'acquisto da esercitare entro il termine della medesima stagione sportiva;
- cessione a titolo temporaneo delle prestazioni professionali del calciatore Joaquin Correa al Marsiglia; l'accordo valido per la stagione sportiva 2023/2024 prevede per il Marsiglia l'obbligo all'acquisto definitivo al raggiungimento della qualificazione ai *Group Stage* della *UEFA Champions League 2024/2025*;
- cessione a titolo definitivo delle prestazioni professionali dei calciatori André Onana al Manchester United, Marcelo Brozovic all'Al Nassr, Samuele Mulattieri al Sassuolo, Facundo Colidio al River Plate, Darian Males allo Young Boys, Giovanni Fabbian al Bologna, Valentino Lazaro al Torino e Robin Gosens all'Union Berlin;
- acquisto a titolo temporaneo delle prestazioni professionali del calciatore Davide Frattesi dal Sassuolo; l'accordo, valido per la stagione sportiva 2023/2024, prevede per la Capogruppo l'obbligo all'acquisto definitivo al verificarsi di determinate condizioni dopo la data del 2 febbraio 2024;
- acquisto a titolo temporaneo delle prestazioni professionali del calciatore Carlos Augusto dal Monza; l'accordo valido per la stagione sportiva 2023/2024, prevede l'obbligo all'acquisto a titolo definitivo alternativamente al verificarsi della qualificazione alla *UEFA Champions League*, alla *UEFA Europe League* o, alla *UEFA Conference League 2024/2025*;
- Acquisto a titolo temporaneo delle prestazioni professionali del calciatore Marko Arnautovic dal Bologna; l'accordo, valido per la stagione sportiva 2023/2024, prevede per la Società l'obbligo all'acquisto definitivo al primo punto ottenuto dopo la data del 5 febbraio 2024;
- acquisto a titolo temporaneo delle prestazioni sportive del calciatore Emil Audero dalla Sampdoria; l'accordo valido per la stagione sportiva 2023/2024, prevede l'obbligo all'acquisto definitivo al verificarsi di determinate condizioni;
- acquisto a titolo definitivo delle prestazioni professionali del calciatore Yann Aurel Bisseck dall'Aarhus, Yann Sommer e Benjamin Pavard dal Bayern Munchen e Davy Klaassen dall'Ajax;
- tesseramento dei calciatori svincolati Raffaele Di Gennaro, Juan Cuadrado e Alexis Sanchez.

Da un punto di vista finanziario, al fine di reperire nuove risorse finanziarie, il Gruppo, nel mese di luglio 2023, ha raggiunto un accordo con Generali Italia S.p.A., per l'estensione della polizza fidejussoria assicurativa per ulteriori Euro 4,2 milioni per un totale di Euro 40 milioni a garanzia dei saldi passivi del conto trasferimenti a favore della Lega Nazionale Professionisti Serie A, come previsto dalle norme regolamentari emanate dalla FIGC in materia di tesseramenti e trasferimenti dei calciatori.

In data 10 luglio 2023, con un anno di anticipo rispetto alla sua naturale scadenza al 30 giugno 2024, è stato rinnovato il contratto con lo "Sponsor Tecnico" Nike Retail B.V. per ulteriori otto stagioni sportive per il periodo 2024/2031. Il nuovo accordo, rinegoziato a condizioni più favorevoli prevede per il Gruppo un corrispettivo fisso annuo pari a Euro 21.250 migliaia – con riduzioni del 25% e 50% rispettivamente nelle stagioni sportive in cui la Prima Squadra maschile della Capogruppo non partecipi alla UCL e in quelle in cui non partecipi a nessuna delle competizioni europee attualmente in vigore – e corrispettivi variabili direttamente correlati al raggiungimento di determinati risultati sportivi della Prima Squadra maschile e femminile. Oltre ai summenzionati corrispettivi nell'accordo sono previsti due *New stadium bonuses one-off*, cadauno pari a Euro 500 migliaia, i quali matureranno al momento dell'autorizzazione alla costruzione del nuovo stadio di proprietà e alla prima partita giocata nel medesimo.

Nel corso del mese di settembre è stato siglato un nuovo accordo quadriennale, con il gruppo U-Power, in qualità di nuovo "Official Back Jersey Sponsor", a valere per la stagione sportiva 2023/2024 a fronte di un corrispettivo fisso complessivamente pari a Euro 18 milioni, oltre a corrispettivi variabili, legati al raggiungimento delle *performance* sportive della Prima Squadra maschile della Capogruppo.

Per completezza di informativa, si segnala che, dopo la chiusura dell'esercizio al 30 giugno 2023, sono stati rinnovati gli accordi di sponsorizzazione con Sixtus, Carat/Heinz, RCS Mediagroup, La Molisana, Mastercard e Santa Margherita, mentre sono state lanciate le nuove *partnership* con Enel e Dynamic System.

#### **Disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche**

L'entrata in vigore della legge n. 124/2017, articolo 1, commi 125-129, successivamente integrata dal Decreto Legge 'sicurezza' (n. 113/2018) e dal Decreto Legge 'semplificazione' (n. 135/2018) ha introdotto una serie di obblighi di pubblicità e di trasparenza a carico di una pluralità di soggetti che intrattengono rapporti economici con le PP.AA. L'articolo 1, comma 125 prevede la pubblicazione, delle informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti nell'esercizio superiori a Euro 10 migliaia. Le imprese adempiono all'obbligo

---

attraverso la pubblicazione di tali informazioni nella Nota Integrativa del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato, ove esistente.

In ottemperanza a tale obbligo, di seguito si dà indicazione, adottando il criterio di cassa, circa sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti nell'esercizio superiori a Euro 10 migliaia.

Per le società rientranti nel perimetro di consolidamento non risultano ricevuti aiuti di Stato da segnalare alla data del 30 giugno 2023.

Il presente bilancio consolidato, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio di riferimento e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**Per il Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

(Zhang Kangyang)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Zhang Kangyang', written over a horizontal line.